

**ASSOCIATION DM
LAUSANNE**

Rapport de l'organe de révision
sur le contrôle restreint des
comptes de l'exercice 2025

RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION SUR LE CONTROLE RESTREINT
A L'ATTENTION DU SYNODE DE L'ASSOCIATION DM, A LAUSANNE

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (*bilan, compte de résultat et annexe*) de l'**association DM** pour l'exercice arrêté au **31 décembre 2025**.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

FIDUCIAIRE LAMBELET SOCIETE ANONYME
F I D A L


Yves MENETREY
Expert-réviseur agréé
(réviseur responsable)


Raphaël MINGARD
Expert-réviseur agréé

Lausanne, le 4 mai 2026
YM / AL-RAPPORT-OR-5

Annexes : comptes annuels (*bilan, compte de résultat et annexe*)
la proposition concernant l'emploi du bénéfice

**BILAN****ACTIF****au 31.12.2025****au 31.12.2024****A. ACTIFS CIRCULANTS**

	*		
Liquidités	1	430 395,35	447 728,99
Liquidités fds IPM	1	153 362,32	67 521,32
Titres et Placements	2	1 169 452,10	1 555 732,00
Titres et Placements fds IPM	2	1 608 097,17	1 745 816,00
Créances	3	9 148,91	27 169,48
Actifs transitoires	4	259 156,84	168 321,78
Actifs transitoires fds IPM	4	8 177,60	19 498,00
		3 637 790,29	4 031 787,57

B1. ACTIFS IMMOBILISÉS

Immobilisations corporelles	5	941 023,39	940 601,60
Participations financières et prêts	6	20 000,00	32 838,30
		961 023,39	973 439,90

TOTAL DE L'ACTIF**4 598 813,68****5 005 227,47****PASSIF****au 31.12.2025****au 31.12.2024****C. CAPITAL ETRANGER A COURT TERME**

Dettes financières	7	7 541,90	236 581,12
Passifs transitoires	8	190 140,60	199 098,86
Passifs transitoires fonds IPM	8	5 530,35	-414,95
		203 212,85	435 265,03

D. FONDS AFFECTES

Total des fonds affectés	9	372 670,27	328 189,81
Total des fonds affectés IPM	9	1 766 373,44	1 834 515,77
		2 139 043,71	2 162 705,58

E. CAPITAL DE L'ORGANISATION

Capital libre	10	1 228 567,74	1 451 014,00
Fonds libre	11	-	266 918,55
Fonds Legs Isaline Gerhard	11	100 000,00	200 000,00
Fonds libres attribués	11	978 689,12	978 689,12
Résultat de l'exercice	13	-50 699,74	-489 364,81
		2 256 557,12	2 407 256,86

TOTAL DU PASSIF**4 598 813,68****5 005 227,47**

* selon commentaires détaillés

COMPTES D'EXPLOITATION PAR FONCTION

COMPTES 2024		BUDGET 2025		COMPTES 2025	
PRODUITS					
1 225 206,92	1 333 000,00	A	Contributions donateur.trices et Églises membres	1 135 068,83	
1 152 864,67	1 177 200,00	B	Contributions d'organisations partenaires	1 020 055,18	
317 109,75	350 000,00	C1	Autres contributions et dons	269 414,70	
35 500,00	50 000,00	C2	Legs	114 256,88	
24 577,18	10 000,00	D	Autres produits liés aux activités	53 002,28	
2 755 258,52	2 920 200,00		Total produits	2 591 797,87	
CHARGES					
1 672 625,51	1 710 400,00	P/T	Charges de projets	1 413 277,23	
766 381,87	693 500,00	U	Charges de gestion des relations	675 578,98	
2 439 007,38	2 403 900,00		Total charges de projets	2 088 856,21	
286 237,28	308 250,00	V	Charges de communication	284 517,12	
250 869,18	267 450,00	W	Charges de recherche de fonds	218 303,75	
537 106,46	575 700,00		Total charges de communication et de recherche de fonds	502 820,87	
512 138,57	510 400,00	X	Charges administratives	406 351,38	
3 488 252,41	3 490 000,00		Total charges liées aux mandats	2 998 028,46	
- 732 993,89	- 569 800,00		Résultat d'exploitation	- 406 230,59	
- 171 647,50	80 000,00	L	Produits sur placements financiers	124 284,62	
166 461,00	196 900,00	M	Produits sur immeubles	175 726,69	
- 738 180,39	- 292 900,00		Résultat avant variation du capital de fonds	- 106 219,28	
- 29 143,42	-	N1	Allocations pour programmes et projets	- 62 288,26	
127 959,00	-	N2	Utilisation sur fonds affectés programmes et projets	17 807,80	
98 815,58	-		Résultat de la variation du capital de fonds (fonds affectés)	- 44 480,46	
- 639 364,81	- 292 900,00		Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation	- 150 699,74	
-	30 000,00	O1	Allocations pour capital de l'organisation	-	
150 000,00	120 000,00	O2	Utilisation des fonds du capital de l'organisation	100 000,00	
150 000,00	90 000,00		Résultat de la variation du capital de l'organisation	100 000,00	
- 489 364,81	- 202 900,00		Résultat annuel après attributions	- 50 699,74	

TABLEAU DE FINANCEMENT**A Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation**

	au 31.12.2025	au 31.12.2024
Résultat de l'exercice avant opérations sur fonds	-106 219,28	-729 319,39
Amortissement d'immobilisations corporelles	3 004,91	3 666,55
Bénéfice sur vente immobilière (investissement)	-	-
Augmentation (-) / Diminution (+) des prêts	-	-
Augmentation (-) / Diminution (+) des créances	18 020,57	13 461,32
Augmentation (-) / Diminution (+) des titres	386 279,90	634 054,85
Augmentation (-) / Diminution (+) du stock	-	-
Augmentation (-) / Diminution (+) actifs transitoires	-90 835,06	-4 534,82
Augmentation (-) / Diminution (+) participations financières	12 838,30	-
Augmentation (+) / Diminution (-) passifs transitoires	-8 958,26	35 611,46
Augmentation (+) / Diminution (-) dettes financières	-229 039,22	168 051,14
Augmentation (+) / Diminution (-) autres engagements	-	-
Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation	-14 908,14	120 991,11

B Flux de fonds provenant de l'activité d'investissement

Investissement en immobilisations corporelles	-2 425,50	-10 017,75
Investissement en immeuble	-	-
Flux de fonds provenant de l'activité d'investissement	-2 425,50	-10 017,75

C Flux de fonds provenant de l'activité de financement

Augmentation des dettes financières à long terme	-	-
Augmentation d'autres dettes à long terme	-	-
Flux de fonds provenant de l'activité de financement	-	-

Total A, B, C

-17 333,64	110 973,36
-------------------	-------------------

D Augmentation des disponibilités

Existant initial des disponibilités (au 01.01)	447 728,99	336 755,63
Existant final des disponibilités (au 31.12)	430 395,35	447 728,99

Variation des disponibilités

-17 333,64	110 973,36
-------------------	-------------------

*Les variations issues du Fonds IPM ne sont pas incluses dans le tableau de financement du fait que la liquidité ne peut pas être utilisée pour les missions de DM.
Tous les actifs liés au fonds IPM se neutralisent.*

TABLEAU DE VARIATION DU CAPITAL DES FONDS

Le tableau de variation des fonds présente l'état des allocations, transferts internes et utilisations effectués en 2025 sur les fonds affectés à des projets et programmes, ainsi que sur le capital de l'organisation.

	Etat au 31.12.2024	Allocations	Transfert interne	Utilisation	Etat au 31.12.2025
Fonds IPM					
Capital fds IPM	1 834 515,77			68 142,33	1 766 373,44
Total Fonds IPM	1 834 515,77	-		68 142,33	1 766 373,44
Variation du capital des fonds avec affectation limitée					
Fonds régionaux					
Afrique Australe					
Fonds Mozambique	49 629,55	355,33			49 984,88
Fonds régional Afrique Australe	10 942,79				10 942,79
Moyen Orient					
Fonds Egypte-Soudan	2 123,00	90,00			2 213,00
Fonds ACO	61 859,67			17 807,80	44 051,87
Fonds Foyer F.		519,80			519,80
Afrique Centrale					
Fonds Rwanda	6 359,35				6 359,35
Océan Indien					
Fonds Madagascar	17 156,00	22 002,16			39 158,16
Fonds Ile Maurice	15 800,00				15 800,00
Amérique Latine					
Fonds régional Amérique latine	-				-
Autres Afrique					
Fonds TEIA	13 070,00				13 070,00
Fonds EPMB Education		12 345,10			12 345,10
Jumelage Fontenay-EPMB Tanzoun		1 785,00			1 785,00
Fonds sectoriels					
Fonds Education	27 530,60	5 050,00			32 580,60
Fonds Action sociale-enfants	45 937,00				45 937,00
Fonds Formation théologique	193,60				193,60
Fonds Urgences	28 925,00				28 925,00
Fonds école Lisanga	26 663,25	20 140,87			46 804,12
Fonds Genre	22 000,00				22 000,00
Capital des Fonds avec affectation limitée	328 189,81	62 288,26	-	17 807,80	372 670,27
Fonds affectés projets					
DDC		499 330,00		499 330,00	-
Fedevaco		133 419,00		133 419,00	-
SAM		55 000,00		55 000,00	-
EERS		223 256,00		223 256,00	-
Contributions spécifiques, et autres		341 142,00		341 142,00	-
Capital des Fonds affectés projets	-	1 252 147,00	-	1 252 147,00	-
Variation du capital de l'organisation					
Capital libre	1 451 014,00		-222 446,26		1 228 567,74
Fonds libre	-222 446,26		222 446,26		-
Fonds libres attribués :					
Bâtiments	5 332,67				5 332,67
Risques et vols	18 339,00				18 339,00
Risque s/fluctuation des titres	17,45				17,45
Investissement immobilier futur	955 000,00				955 000,00
Fonds Legs Isaline Gerhard	200 000,00			100 000,00	100 000,00
Résultat de l'exercice				50 699,74	-50 699,74
Capital de l'organisation	2 407 256,86	-	-	150 699,74	2 256 557,12



COMMENTAIRE DES RUBRIQUES DU BILAN

1) Liquidités

	au 31.12.2025	au 31.12.2024
Caisse	32 799,59	14 979,98
Poste	244 217,43	423 888,38
Banque	153 378,33	8 860,63
Banque fonds IPM	153 362,32	67 521,32
Total	583 757,67	515 250,31

2) Titres et placements

Titres	1 169 452,10	1 555 732,00
Titres fonds IPM	1 608 097,17	1 745 816,00
Total	2 777 549,27	3 301 548,00

3) Créances

Impôts anticipés à récupérer	1 043,20	23 981,57
Créances envers des organisations proches	8 105,71	3 187,91
Total	9 148,91	27 169,48

4) Actifs transitoires

Dons à recevoir de partenaires ou d'Eglises cantonales	121 471,97	133 323,79
Actifs transitoires	137 684,87	34 997,99
Actifs transitoires fonds IPM	8 177,60	19 498,00
Total	267 334,44	187 819,78

5) Immobilisations corporelles

	<u>Investissements</u>		
Centrale téléphonique	10 018,55	33 637,80	33 637,80
Informatique	30 998,30	89 434,40	87 008,90
Photocopieuse		12 960,00	12 960,00
Véhicules	54 523,25	104 118,90	104 118,90
Immeubles en Suisse		930 583,05	930 583,05
Total	95 540,10	1 170 734,15	1 168 308,65
	<u>Amortissements</u>		
Centrale téléphonique	- 2 003,71	- 25 622,96	- 23 619,25
Informatique	- 28 572,80	- 87 008,90	- 87 008,10
Photocopieuse		- 12 960,00	- 12 960,00
Véhicules	- 54 523,25	- 104 118,90	- 91 281,40
Total	- 85 099,76	- 229 710,76	- 214 868,75
Valeur nette	10 440,34	941 023,39	953 439,90

6) Participations financières et prêts

Participation TerrEspoir	20 000,00	20 000,00
Total	20 000,00	20 000,00

	au 31.12.2025	au 31.12.2024
7) Dettes financières		
Comptes courants en faveur des envoyé.e.s (non propriétaire)	4 042,25	17 115,73
Dettes envers des organisations proches	3 499,65	19 465,39
Avance Fond d'entraide		200 000,00
Total	7 541,90	236 581,12
8) Passifs transitoires		
Passifs transitoires	190 140,60	199 098,86
Passifs transitoires fonds IPM	5 530,35	- 414,95
Total	195 670,95	198 683,91
9) Fonds affectés		
Voir tableau de variation du capital en page 10 des comptes		



COMPTES DM 2025

COMMENTAIRES DETAILLÉS DU BILAN

ACTIF

A. ACTIFS CIRCULANTS

1. LIQUIDITÉS

Représente les montants immédiatement disponibles pour assurer nos engagements.

Notre trésorerie est composée d'une caisse, de 2 CCP (CHF et EUR) et d'un compte bancaire.

Celle du fonds IPM de 4 comptes bancaires en CHF, EUR, USD, et GBP.

2. TITRES ET PLACEMENTS

Concernant les titres de DM, au cours de l'année la stratégie de placements a évolué. Les actions ont été vendues au profit d'une gestion des titres via un mandat de gestion auprès d'UBS selon un profil équilibré. La vente des actions a permis de réaliser une plus-value de CHF 129'804.

Le rendement de ce mandat de gestion s'est révélé décevant avec +0.05% sur l'année. De plus, pour faire face à un besoin en liquidités, des titres d'une valeur de CHF 400'000 ont été vendus.

Suite à la vente de la maison de JJ Cart en 2021, nous gardons des fonds en réserve. L'achat d'un bien immobilier est toujours d'actualité car il avait fait l'objet d'une décision du Synode missionnaire. Cependant, cet achat n'est pas pertinent dans la conjoncture actuelle.

Le fonds IPM possède un portefeuille de titres déposé auprès d'une banque de la place.

3. CRÉANCES

- **Autres créances et comptes courants** : il s'agit de comptes courants en relation avec des organisations proches : Fonds IPM, UNITE, etc.

La somme importante en actif est due pour la moitié à l'attente d'un remboursement de l'impôt anticipé qui sera effectué en 2025.

4. ACTIFS TRANSITOIRES

- **Dons à recevoir** : comprend tous les montants du mois de décembre 2025 (à recevoir des Eglises romandes au début 2026).

- **Actifs transitoires** : représentent des montants déjà payés en 2025 au titre de 2026 ou montants (autres que dons et subventions) à recevoir début 2026 pour 2025.

B. ACTIFS IMMOBILISES

5. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

- **Equipements** : le serveur informatique a été totalement amorti en 2023. Augmentation de l'investissement de CHF 10'018.55 dans une centrale téléphonique.



- **Voitures** : les deux véhicules pour un couple d'envoyé.es et pour le SECAAR ont été amorties et remboursées par les partenaires.

- **Immeubles** : les objets immobiliers figurant au bilan sont estimés selon le tableau suivant :

	<u>Valeur bilan</u>	<u>Estimation fiscale</u>	<u>Valeur incendie</u>
Cèdres 5, Lausanne	409'944	929'000	2'176'366
Bochet 1, Morges	228'555	120'000	488'227
L'Ouche, Longirod	220'500	250'000	870'099
Bachelin, Neuchâtel	71'584	314'000	461'265

6. PARTICIPATIONS FINANCIÈRES ET PRÊTS

- **Participations et prêts** : ce poste comprend les lignes suivantes :

- Participation de CHF 20'000.- au capital initial de la Fondation TerrEspoir : il ne nous rapporte aucun intérêt. Ce montant pourrait être amorti. Cependant, nous désirons garder un montant stratégique dans notre bilan afin de manifester notre lien étroit avec TerrEspoir.

PASSIF

C. CAPITAL ÉTRANGER À COURT TERME

7. DETTES FINANCIÈRES

- **Comptes personnels** : comptes courants au bénéfice des envoyé.es en fonction ou anciens. La disponibilité, sur ces comptes, de « l'allocation de réinsertion » des envoyé.es, ainsi que des allocations familiales, explique l'importance du montant au bilan. Ces comptes, propriétés des envoyé.es, sont à leur disposition en tout temps.

- **Comptes courants** en relation avec des organisations proches : TerrEspoir.

8. PASSIFS TRANSITOIRES

- **Passifs transitoires** : représente le montant de factures payées en 2026 pour l'exercice 2025 et des montants reçus en 2025, mais pour l'exercice 2024.

D. FONDS AFFECTÉS

9. TOTAL DES FONDS AFFECTÉS

Ces fonds sont destinés aux activités des programmes de partenariats et sont gérés par DM.

La liste synthétique de ces fonds et leurs mouvements détaillés se trouvent dans le document Comptes 2025 de DM (page 10).

Les prélèvements sur les fonds affectés résultent de décisions budgétaires ou de l'utilisation de reports techniques provenant de l'exercice précédent (dépendant souvent du rythme de réalisation des projets).



Ce poste du bilan est grandement augmenté par la fortune du fonds IPM.

E. CAPITAL DE L'ORGANISATION

10. CAPITAL LIBRE

Le total de ce poste représente le montant dont DM dispose, sans aucune restriction, pour assurer sa trésorerie, c'est-à-dire payer partenaires, fournisseurs et salaires avant de recevoir les contributions des donateur.trices. Mais plus des deux tiers sont immobilisés en actif.

11. FONDS LIBRES

Un **fonds libre** est constitué :

- De la consolidation d'anciens fonds totalement libres pour assurer ses activités
- D'excédents de recettes d'exercices antérieurs

Concernant le fonds « investissement immobilier futur », voir chiffre 2 (titres et placements)

Les **fonds libres attribués** à des buts spécifiques de l'organisation sont constitués de la manière suivante :

Bâtiments : résulte d'anciens soldes d'exploitation des immeubles et appartements de DM. Cette réserve participe à la maintenance et à la rénovation du siège Cèdres 5.

Risques et vols : ce fonds se substitue à une assurance risques et vols pour les envoyé.es.

Risques sur fluctuation des titres : à reconstituer, ce qui n'a pas été possible en 2025.

Fonds legs Isaline Gerhard : ce fonds a pour vocation de soutenir les activités de DM pour les années futures.

12. RESULTAT DE L'EXERCICE

Il correspond au résultat d'exploitation après les opérations sur les fonds.

COMPTES 2024

BUDGET 2025

PRODUITS D'EXPLOITATION

COMPTES 2025

A. CONTRIBUTIONS DONATEUR.TRICES ET ÉGLISES MEMBRES

888 379,99	950 000,00	A110 Dons attribués à DM	799 812,98
222 823,20	280 000,00	A120 Dons Terre Nouvelle (part DM)	243 119,24
108 327,03	100 000,00	A130 Dons hors Cofiro	88 477,00
5 676,70	3 000,00	A140 Dons de l'étranger	3 659,61
<u>1 225 206,92</u>	<u>1 333 000,00</u>	A Total donateur.trices et Églises membres	<u>1 135 068,83</u>

B. CONTRIBUTIONS DES ÉGLISES & D'ORGANISATIONS PARTENAIRES**B.1. Contributions d'organismes ecclésiaux**

217 293,75	217 000,00	B110 EERS Conférence de coordination	223 256,25
<u>217 293,75</u>	<u>217 000,00</u>	B.1 Sous-total organismes ecclésiaux	<u>223 256,25</u>

B.2. Contributions publiques

637 335,00	512 000,00	B210 DDC, contributions aux projets	499 330,00
120 735,92	148 000,00	B220 Cantons et communes	133 419,13
<u>758 070,92</u>	<u>660 000,00</u>	B.2 Sous-total contributions publiques	<u>632 749,13</u>

B.3. Contributions d'autres partenaires

55 000,00	70 000,00	B310 SAM Solidarité Avec le Monde	55 000,00
122 500,00	230 200,00	B320 Autres contributions suisses	109 049,80
<u>177 500,00</u>	<u>300 200,00</u>	B.3 Sous-total autres partenaires	<u>164 049,80</u>

<u>1 152 864,67</u>	<u>1 177 200,00</u>	B Total contributions des organisations	<u>1 020 055,18</u>
---------------------	---------------------	--	----------------------------

C. AUTRES CONTRIBUTIONS ET DONS**C.1. Contributions spécifiques**

<u>317 109,75</u>	<u>350 000,00</u>	C.1 Contributions spécifiques	<u>269 414,70</u>
-------------------	-------------------	--------------------------------------	--------------------------

C.2. Legs

<u>35 500,00</u>	<u>50 000,00</u>	C.2 Legs	<u>114 256,88</u>
------------------	------------------	-----------------	--------------------------

D. AUTRES RESSOURCES

17 112,55	-	D110 Prestations d'assurances	40 304,30
7 464,63	10 000,00	D120 Recettes d'animation et formation & divers	12 697,98
<u>24 577,18</u>	<u>10 000,00</u>	D Total autres ressources	<u>53 002,28</u>

<u>2 755 258,52</u>	<u>2 920 200,00</u>	TOTAL PRODUITS	<u>2 591 797,87</u>
---------------------	---------------------	-----------------------	----------------------------



COMPTES 2024	BUDGET 2025	CHARGES PAR NATURE	COMPTES 2025
E. ECHANGE DE PERSONNES			
341 904,10	266 500,00	E130 Partage de compétences et connaissances	204 481,34
54 627,95	48 000,00	E140 Acquisition d'expérience	38 779,62
7 193,11	7 000,00	E160 Echanges interculturels	1 297,56
-	45 000,00	E170 Nouveaux envois	-
403 725,16	366 500,00	E Total Échange de personnes	244 558,52
F. PROGRAMMES-PROJETS			
1 254 300,35	1 343 900,00	F130 P-P avec les partenaires	1 168 718,71
14 600,00	-	F160 P-P financées par des actions ponctuelles	-
1 268 900,35	1 343 900,00	F Total Programmes-projets	1 168 718,71
G. GESTION DES RELATIONS ET FRAIS DE SUIVI			
26 644,20	38 000,00	G110 Voyages et frais de la gestion des relations	18 278,98
709 816,72	632 000,00	G120 Charges salariales de la gestion des relations	629 400,00
736 460,92	670 000,00	G Total Gestion des relations et frais de suivi	647 678,98
I.1 COMMUNICATION			
29 510,70	47 300,00	I110 Publications, site internet	34 839,04
14 471,95	31 500,00	I120 Animation en paroisse	24 078,08
2 067,60	300,00	I140 Documentation	84,00
239 935,86	283 500,00	I160 Charges salariales communication	270 000,00
285 986,11	362 600,00	I1 Total Communication	329 001,12
I.2 RECHERCHE DE FONDS			
30 118,88	42 800,00	I150 Recherche de fonds	34 503,75
205 010,00	155 000,00	I160 Charges salariales de la recherche de fonds	120 300,00
235 128,88	197 800,00	I2 Total Recherche de fonds	154 803,75
J. FRAIS DE PERSONNEL ADMINISTRATIF			
310 738,77	379 700,00	J110 Charges salariales de l'administration	272 175,18
1 160,50	10 000,00	J135 Charges salariales civilistes	2 828,00
16 018,15	16 000,00	J140 Autres frais liés au personnel	19 314,48
327 917,42	405 700,00	J Total Frais de personnel	294 317,66
K1. CHARGES D'EXPLOITATION : liées aux postes de travail			
38 798,78	30 000,00	K110 Outil informatique	40 274,25
2 574,95	4 000,00	K120 Véhicule	1 770,87
9 137,30	8 000,00	K140 Fournitures et photocopies	4 480,85
6 490,90	5 500,00	K150 Télécommunications	9 954,07
2 769,94	3 000,00	K160 Frais de port	1 428,25
59 771,87	50 500,00	K1 Total Charges d'exploitation	57 908,29

K2. CHARGES D'EXPLOITATION GÉNÉRALE: siège, équipements, finances, instances

55 493,85	25 000,00	K210 Bâtiment Cèdres 5 (siège)	53 578,75
-	1 000,00	K220 Entretien / Remplacement d'équipements	1 582,90
6 256,45	4 000,00	K230 Assurances	3 014,90
15 014,70	15 000,00	K240 Energie	8 087,05
17 525,70	17 000,00	K250 Cotisations	14 584,05
8 830,60	7 000,00	K260 Frais d'accueil et divers	5 041,10
6 872,15	5 000,00	K270 Honoraires Fiduciaire	5 516,10
48 883,40	-	K275 Frais consultance	592,41
8 236,79	9 000,00	K280 Frais bancaire, CCP	1 576,37
3 248,06	7 000,00	K290 Frais Synode, Conseil et Commissions	6 503,80
-	3 000,00	K295 Voyages et frais de représentation	964,00
<u>170 361,70</u>	<u>93 000,00</u>	K2 Total Autres charges	<u>101 041,43</u>
<u><u>3 488 252,41</u></u>	<u><u>3 490 000,00</u></u>	TOTAL CHARGES	<u><u>2 998 028,46</u></u>



COMPTES 2024

BUDGET 2025

CHARGES PAR ACTIVITÉ

COMPTES 2025

P. PROGRAMME AGROÉCOLOGIE

144 002,91	90 000,00	P.1 Secaar	97 588,27
44 318,12	50 000,00	P.2 Partenaires en Afrique centrale	49 711,90
49 742,74	60 000,00	P.3 Partenaires en Afrique de l'Ouest	74 082,14
27 231,85	-	Partenaires en Afrique australe	-
21 417,87	20 000,00	P.4 Partenaires au Moyen-Orient	20 000,00
24 808,30	84 700,00	P.5 Partenaires en Amérique latine	70 711,18
8 000,00	5 500,00	P.6 Programme en Suisse	5 000,00
52 653,80	41 500,00	P.7 Échange de personnes	18 889,38
372 175,59	351 700,00		335 982,87

Q. PROGRAMME ÉDUCATION

242 635,86	230 000,00	Q.1 Partenaires en Afrique centrale	153 760,20
26 819,30	25 000,00	Q.2 Partenaires en Afrique de l'Ouest	-
104 489,35	155 000,00	Q.3 Partenaires dans l'Océan Indien	140 000,00
161 602,07	53 500,00	Q.4 Échange de personnes	15 108,20
535 546,58	463 500,00		308 868,40

R + S. PROGRAMME VIVRE ENSEMBLE**R. Axe 1 : Paix et droits humains**

90 127,95	25 000,00	R.1 Partenaires au Moyen-Orient et Afrique du Nord	21 315,58
42 626,80	80 000,00	R.2 Secaar	80 794,25
39 836,00	35 000,00	R.3 Partenaires en Afrique de l'Ouest	29 959,25
-	25 000,00	R.4 Partenaires en Afrique Centrale	21 459,80
35 775,14	35 000,00	R.5 Partenariat dans l'Océan Indien	20 018,82
88 986,32	39 800,00	R.6 Partenaires en Amérique latine	37 774,25
20 072,05	20 000,00	R.7 Programmes en Suisse et en Europe	20 086,85
189 281,58	120 500,00	R.8 Échange de personnes	109 067,82
14 600,00	-	R.9 Actions ponctuelles	-
521 305,84	380 300,00		340 476,62

S. Axe 2 : Théologie et vie d'Église

191 257,50	150 000,00	S.11-	
		12 Contribution au budget de la Cevaa	142 443,74
41 000,00	50 000,00	S.13 Contributions volontaires des Églises romandes affectées à la Cevaa.	8 000,00
-	53 600,00	S.2 Partenaires au Moyen-Orient et Afrique du Nord	72 671,31
	10 000,00	S.3 Partenaires en Afrique Centrale	10 500,00
11 340,00	15 000,00	S.4 Partenaires en Afrique de l'Ouest	10 339,70
	25 000,00	S.5 Partenaires en Afrique australe	869,67
	52 300,00	S.6 Partenaires dans l'Océan Indien	21 218,26
	8 000,00	S.7 Partenaires en Amérique latine	47 313,54
	151 000,00	S.8 Programmes en Suisse et en Europe	13 100,00
		S.9 Échange de personnes	101 493,12
243 597,50	514 900,00		427 949,34

TOTAL DES SECTEURS D'ENGAGEMENTS

<u>1 672 625,51</u>	<u>1 710 400,00</u>		<u>1 413 277,23</u>
U. GESTION DES RELATIONS AVEC PARTENAIRES, ENVOYÉ.ES, CANDIDAT.ES			
<u>766 381,87</u>	<u>693 500,00</u>	U Gestion des relations avec les partenaires	<u>675 578,98</u>
V. PROGRAMME DE COMMUNICATION			
<u>286 237,28</u>	<u>308 250,00</u>	V Programme de communication	<u>284 517,12</u>
W. RECHERCHE DE FONDS			
<u>250 869,18</u>	<u>267 450,00</u>	W Recherche de fonds	<u>218 303,75</u>
X. CHARGES ADMINISTRATIVES			
<u>512 138,57</u>	<u>510 400,00</u>	X Charges administratives	<u>406 351,38</u>
<u>3 488 252,41</u>	<u>3 490 000,00</u>	TOTAL DES CHARGES	<u>2 998 028,46</u>

Informations complémentaires :

1. Durant l'année 2025, le secrétariat de DM comptait 12.7 (12.97 en 2024) postes équivalent plein-temps
2. 32 (68) personnes ont fait l'expérience d'un engagement avec DM dont :
 - 21 (37) envoyé.es en partage de compétences et connaissances.
 - 10 (11) envoyé.es en acquisition d'expérience.
 - 1 (3) envoyé.es en échange interculturel.
 - 0 (17) envoyé.es en échange de groupe.
3. En 2025, 4 (6) bénévoles ont assuré 29,5 (55) heures de travail dans les domaines de l'expédition, de l'accueil et des visites.
4. Les membres du Conseil ont travaillé à titre bénévole. Leur défraiement s'est élevé en 2025 à CHF 618.- (CHF 2425.-).
5. Les charges du Synode et le défraiement des membres des commissions de DM se sont élevées en 2025 à CHF 5885,90 (CHF 2734.5).



ANNEXES AUX COMPTES ANNUELS

PRINCIPES CONCERNANT LA PRÉSENTATION DES COMPTES

BASE DE LA PRÉSENTATION DES COMPTES

En raison des relations de collaboration que DM entretient avec les institutions partenaires en Suisse, la présentation des comptes se conforme aux recommandations des normes Swiss GAAP RPC 21 et Zewo. Les charges de collecte de fonds et de publicité générale, ainsi que les charges administratives, sont calculées et indiquées selon la méthodologie Zewo.

CERCLE DE CONSOLIDATION ET LIENS AVEC DES ORGANISATIONS LIÉES

DM n'exerce pas d'influence prépondérante sur d'autres institutions du fait d'une direction commune ou d'autres moyens de contrôle.

ORGANISATIONS PROCHES

Le Fonds d'entraide du Département Missionnaire des Eglises protestantes de la Suisse romande est une fondation ayant pour but d'aider les collaborateur.trices, les envoyé.es et bénéficiaires de rentes de DM en cas de détresse économique liée à la vieillesse, au décès, à l'invalidité ou à d'autres circonstances particulières. Son Conseil est désigné pour moitié par le Conseil de DM et pour l'autre moitié par les collaborateur.trices de DM.

PRINCIPE D'ÉTABLISSEMENT DU BILAN ET DE L'ÉVALUATION

- Les titres figurent à leur valeur au jour de clôture de l'exercice.
- Les immobilisations corporelles sont comptabilisées sur la base des frais d'acquisition et amorties sur 4 ans. Les bâtiments sont évalués sur des bases prudentes et ne font pas l'objet d'amortissement.
- Les provisions sont constituées selon le besoin de prudence basé sur des risques et besoins identifiés.
- La comptabilité est tenue en francs suisses. Les éléments d'actifs et de passifs en devises étrangères sont évalués à leur valeur au jour de clôture de l'exercice. Les opérations financières en devises découlant des activités courantes sont converties au cours du jour.

RÉVISION

Les comptes sont révisés par une société répondant aux exigences légales d'agrément et d'indépendance choisie par le Synode missionnaire, sur proposition de la Commission d'examen de la gestion. Le mandat de cette société est annuel et peut être renouvelé 4 fois au maximum.

Les comptes 2025 ont été révisés par la société : Fidal Fiduciaire Lambelet SA à Lausanne, et sont disponibles sur le site Internet de DM (www.dmr.ch).

COMMENTAIRES SUR LES PRODUITS D'EXPLOITATION

COMPTES

BUDGET

A. CONTRIBUTIONS DONATEUR.TRICES ET ÉGLISES MEMBRES

A.110 Dons attribués à DM

341 355,36	400 000,00	Dons des donateur.trices attribués au mandat DM ou affectés à des projets DM.
450 457,62	500 000,00	Dons des paroisses et Églises romandes attribués au mandat DM ou affectés à des projets DM.
8 000,00	50 000,00	Contributions volontaires des Églises romandes affectées à la Cevaa.
799 812,98	950 000,00	

A.120 Dons Terre Nouvelle part DM

243 119,24	280 000,00	Dons Terre Nouvelle (DTN) attribués selon la clé décidée par les Églises romandes, 80% DM et 20% EPER.
-------------------	-------------------	--

A.130 Dons de la CERFSA et de Suisse alémanique

88 477,00	100 000,00	Dons de la CERFSA et de Suisse alémanique.
------------------	-------------------	--

A.140 Dons de l'étranger

3 659,61	3 000,00	Dons divers.
-----------------	-----------------	--------------

B. CONTRIBUTIONS D'ORGANISMES ECCLESIAUX, ET D'ORGANISATIONS PARTENAIRES

B.1 CONTRIBUTIONS D'ORGANISMES ECCLÉSIAUX

B.110 EERS, par la Conférence de coordination des organismes missionnaires (KME)

223 256,25	217 000,00	Selon la répartition décidée par l'EERS, 22.5% DM et 77.5% Mission 21.
-------------------	-------------------	--

B.2 CONTRIBUTIONS PUBLIQUES

B.210 DDC, contribution aux programmes

499 330,00	512 000,00	Contribution aux programmes de collaboration, y.c. envois de personnes et frais de suivi, dans le cadre de la convention de programme entre Unité et la DDC et de l'accord-cadre 2025-2028.
-------------------	-------------------	---

B.220 Cantons et communes

133 419,13	148 000,00	Contributions de la Fedevaco aux programmes Secaar, CIPCRE Bénin, Rwanda & Plateforme sécurité alimentaire.
-------------------	-------------------	---

B.3 CONTRIBUTIONS D'AUTRES PARTENAIRES

B.310 SAM, Solidarité Avec le Monde

30 000,00	35 000,00	Pour programme éducation de la FJKM, Madagascar.
25 000,00	35 000,00	Pour programme agroécologie du SIM, Mexique.
55 000,00	70 000,00	

B.320 Autres contributions de partenaires suisses

15 800,00	16 000,00	De Verband Kind und Kirche, pour le culte de l'enfance, Bénin et Amérique latine.
0,00	60 000,00	De l'Association Lisanga, pour l'Ecole Lisanga, Kinshasa, RD Congo.
54 980,00	108 000,00	De la communauté coréenne, pour le pasteur coréen à Genève (pasteur seulement sur 6 mois).
0,00	8 000,00	Contributions diverses en cours d'année.
19 200,00	19 200,00	Réformés SARL, contribution au travail administratif.
19 069,80	19 000,00	Fonds IPM, Fonds d'entraide, CSME et UNITE, contribution au travail financier.
109 049,80	230 200,00	

C. AUTRES CONTRIBUTIONS ET DONS

C.1 Contributions spécifiques

81 322,95	130 000,00	Contributions spécifiques et recettes ponctuelles, notamment de fondations et autres organisations.
20 000,00	20 000,00	Contributions de la Fondation de l'Eglise cantonale réformée de Zürich.
168 091,75	200 000,00	Apport du Fonds d'entraide, pour part obligatoire et surobligatoire de la caisse de retraite et pour des soutiens ponctuels à des formations continues de longue durée.
269 414,70	350 000,00	

C.2 Legs

114 256,88	50 000,00	Legs.
-------------------	------------------	-------

D. AUTRES RESSOURCES

D.110 Prestations d'assurances

40 304,30	0,00	Diverses prestations d'assurance.
------------------	-------------	-----------------------------------

D.120 Recettes d'animation et de formation & divers

6 040,00	5 000,00	Diverses recettes des activités de formation.
3 935,48	0,00	Divers recettes (déplacement, participations cafés, locations de salle, vente voiture madagascar CHF 6650 et divers)
2 047,00	0,00	Recettes Synodes
675,50	5 000,00	Diverses recettes d'animation.
12 697,98	10 000,00	
2 591 797,87	2 920 200,00	TOTAL PRODUITS

COMMENTAIRES SUR LES CHARGES D'EXPLOITATION PAR ACTIVITÉ

COMPTES

BUDGET

P. PROGRAMME AGROÉCOLOGIE

P.1 SECAAR

<u>97 588,27</u>	<u>90 000,00</u>	Secaar, Pratiques agroécologiques et autonomisation des communautés.
------------------	------------------	--

P.2 PARTENAIRES EN AFRIQUE CENTRALE

P.21 CAMEROUN

25 749,70	30 000,00	CIPCRE, Respect de la terre et des humains.
23 962,20	20 000,00	TerrEspoir, Commerce équitable avec une production diversifiée et respectueuse de l'environnement.
<u>49 711,90</u>	<u>50 000,00</u>	

P.3 PARTENAIRES EN AFRIQUE DE L'OUEST

P.31 BÉNIN

13 500,00	0,00	Atelier Plateforme souveraineté alimentaire (PSA) financé par une contribution Fedevaco
60 582,14	60 000,00	CIPCRE, Respect de la terre et des humains.
<u>74 082,14</u>	<u>60 000,00</u>	

P.4 PARTENAIRES AU MOYEN-ORIENT

P.41 LIBAN

<u>20 000,00</u>	<u>20 000,00</u>	UAECNE, Jardins potagers scolaires pour une meilleure souveraineté alimentaire.
------------------	------------------	---

P.5 PARTENAIRES EN AMÉRIQUE LATINE

P.51 CUBA

<u>21 640,00</u>	<u>22 000,00</u>	Centre Kairos, IPRC et SET, Des jardins potagers communautaires pour une meilleure souveraineté alimentaire.
------------------	------------------	--

P.52 MEXIQUE

<u>49 071,18</u>	<u>62 700,00</u>	SBM et SIM, Accompagnement des communautés rurales vers une agriculture durable.
------------------	------------------	--

P.6 PROGRAMMES EN SUISSE

0,00	500,00	Relations et travail avec le réseau agroécologie en Suisse.
5 000,00	5 000,00	Fondation TerrEspoir, renforcement des moyens d'action.
5 000,00	5 500,00	

P.7 ÉCHANGE DE PERSONNES

P.71 PARTAGE DE COMPÉTENCES ET CONNAISSANCES

2 551,75	3 000,00	Togo, Secaar, P. Verseil, conseiller en gestion de projet et renforcement institutionnel (20 jours).
2 442,45	0,00	Mexique, SIM, N. Acuña, collaboratrice en agroécologie (préparation au départ 2026)
4 994,20	3 000,00	

P.72 ACQUISITION D'EXPÉRIENCE

6 930,00	7 500,00	Bénin, CIPCRE, E. Gauthey, animateur en développement durable et citoyenneté mondiale (Service civil, 7 mois).
4 217,50	3 000,00	Mexique, SIM, O. Brown, assistant en communication et administration (Service civil, 3 mois).
2 747,68	9 000,00	Suisse, Secaar, G. Alofa-Kponve, assistant en communication (1.5 mois)
0,00	4 000,00	Service civil, 1 poste (4 mois).
13 895,18	23 500,00	

P.73 ÉCHANGES INTERCULTURELS

0,00	0,00	Échanges interculturels.
-------------	-------------	--------------------------

P.74 NOUVEAUX ENVOIS

0,00	15 000,00	Permet d'assurer une partie de la couverture de postes de nouveaux envoyés.es, non encore prévisibles au moment de l'élaboration du budget.
-------------	------------------	---

COMPTES**BUDGET****Q. PROGRAMME ÉDUCATION****Q.1 PARTENAIRES EN AFRIQUE CENTRALE****Q.11 RWANDA**

107 030,20	107 000,00	EPR, Une éducation primaire de qualité en zone rurale.
46 730,00	46 700,00	EPR-CPAJ, Un avenir pour les mères adolescentes et leurs enfants.
153 760,20	153 700,00	

Q.12 RD CONGO

0,00	60 000,00	Lisanga, Une école pour la vie.
-------------	------------------	---------------------------------

Q.2 PARTENAIRES EN AFRIQUE DE L'OUEST**Q.21 BÉNIN**

0,00	25 000,00	EPMB, Une éducation primaire de qualité en zone rurale.
-------------	------------------	---

Q.3 PARTENAIRES DANS L'OCEAN INDIEN**Q.31 MADAGASCAR**

140 000,00	140 000,00	FJKM, Une éducation primaire de qualité en zone rurale. Dont 77'879 en transitoire pour 2026
-------------------	-------------------	--

Q.32 ILE MAURICE

0,00	15 000,00	EPM, Accès à une éducation de qualité.
-------------	------------------	--

Q.4 ÉCHANGE DE PERSONNES**Q.41 PARTAGE DE COMPÉTENCES ET CONNAISSANCES**

5 601,70	13 500,00	Madagascar, FJKM, M. Arintsoa, collaboratrice en formation pédagogique et didactique (4 mois).
0,00	10 000,00	Madagascar, FJKM, animateur.trice de théâtre.
715,45	0,00	Rwanda, EPR-CPAJ, G. Bruwier, formatrice psychologue (20 jours).
8 791,05	9 000,00	Rwanda, EPR-CPAJ, C. Jupson, éducatrice petite enfance (3 mois).
15 108,20	32 500,00	

Q.42 ACQUISITION D'EXPÉRIENCE

0,00	0,00	Suisse, échanges Sud-Nord.
0,00	4 000,00	Service civil, 1 poste (4 mois).
0,00	4 000,00	

Q.43 ÉCHANGES INTERCULTURELS

0,00	2 000,00	Maurice, EPM, M. Himbaza, animatrice jeunesse et enfance (4 mois). Déplacé en Paix et Droits Humains R.83 lors du développement du projet.
-------------	-----------------	--

Q.44 NOUVEAUX ENVOIS

0,00	15 000,00	Permet d'assurer une partie de la couverture de postes de nouveaux envoyé.es, non encore prévisibles au moment de l'élaboration du budget.
-------------	------------------	--

COMPTES**BUDGET****R + S. PROGRAMME VIVRE ENSEMBLE****R. Axe 1 : Paix et droits humains****R.1 PARTENAIRES AU MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD****R.11 Maroc**

20 000,00	20 000,00	Al Mowafaqa, Dialogue interreligieux et promotion du vivre ensemble.
1 315,58	5 000,00	Al Mowafaqa, Participant.es Sud-Sud au séminaire d'été.
21 315,58	25 000,00	

R.2 PROGRAMME SECAAR

80 794,25	80 000,00	Secaar, Accompagnement socio-économique et spirituel des communautés.
------------------	------------------	---

R.3 PARTENAIRES EN AFRIQUE DE L'OUEST**R.31 TOGO**

29 959,25	35 000,00	MJS, Promotion des valeurs de paix.
------------------	------------------	-------------------------------------

R.4 PARTENAIRES EN AFRIQUE CENTRALE**R.41 CAMEROUN**

21 459,80	25 000,00	CIPCRE, Formation et sensibilisation à la culture de paix.
------------------	------------------	--

R.5 PARTENAIRES DANS L'OCÉAN INDIEN**R.51 MADAGASCAR**

20 018,82	35 000,00	FJKM, Formation à l'accompagnement des personnes faisant face à la précarité et à l'exclusion.
------------------	------------------	--

R.6 PARTENAIRES EN AMÉRIQUE LATINE**R.61 CUBA**

20 110,00	19 800,00	Centre Kairos, IPRC, SET, ICEG (via SET) et Église des Amis Quakers (via CK), Accompagnement des personnes faisant face à la précarité et à l'exclusion.
------------------	------------------	---

R.62 MEXIQUE

17 664,25	20 000,00	CTM et SBM, Prévention des violences et promotion des droits humains.
------------------	------------------	---

R.7 PROGRAMMES EN SUISSE ET EN EUROPE

R.71 PROGRAMME DE LITTÉRATURE CHRÉTIENNE FRANCOPHONE (CLCF)

20 086,85	20 000,00	CLCF, Équipement et accompagnement des bibliothèques théologiques.
------------------	------------------	--

R.8 ÉCHANGE DE PERSONNES

R.81 PARTAGE DE COMPÉTENCES ET CONNAISSANCES

34 906,16	30 000,00	Cuba, IPRC-CK-SET, L. Michel, coordinatrice nationale (11 mois).
0,00	3 000,00	Maroc, Institut Al Mowafaqa, échange d'enseignant.es.
14 593,73	0,00	Maurice, EPM, N. Morvant, collaboratrice en développement de projets communautaires (3 mois).
0,00	28 000,00	Mexique, SBM-CTM-SIM, coordinateur.trice nationale.e (8 mois).
33 385,93	24 000,00	Togo - Bénin, Secaar, S.-A. et S. Lorant-Faivre, assistante en promotion holistique (10 mois).
82 885,82	85 000,00	

R.82 ACQUISITION D'EXPÉRIENCE

3 946,75	3 500,00	Maroc, Institut Al Mowafaqa, participant.es suisses au séminaire d'été.
2 494,44	4 000,00	Invité de campagne.
0,00	9 000,00	Suisse, échanges Sud-Nord.
2 295,75	0,00	Mexique, SBM, J. Defilla, Assistant en communication et administration (préparation au départ 2026).
2 470,00	0,00	Cuba, CK, D. Jenny, assistant en communication et administration (préparation au départ 2026).
13 677,50	4 000,00	Mexique, SBM, D. Puentes, collaborateur en renforcement organisationnel (Service civil, 8 mois).
24 884,44	20 500,00	

R.83 ÉCHANGES INTERCULTURELS

1 297,56	0,00	Maurice, EPM, M. Himbaza, animatrice jeunesse et enfance (4 mois). Au budget en éducation mais déplacée lors du développement du projet.
-----------------	-------------	--

R.84 NOUVEAUX ENVOIS

0,00	15 000,00	Permet d'assurer une partie de la couverture de postes de nouveaux envoyé.es pour le secteur vivre ensemble, non encore prévisibles au moment de l'élaboration du budget.
-------------	------------------	---

S. Axe 2 : Théologie et vie d'Eglise**S.1 CONTRIBUTION AU BUDGET DE LA CEVAA****S.11 CONTRIBUTION AU FONCTIONNEMENT DE LA CEVAA**

<u>71 221,87</u>	<u>75 000,00</u>	Ce montant représente la contribution de DM au fonctionnement général de la Cevaa.
------------------	------------------	--

S.12 CONTRIBUTION AUX PROGRAMMES DE LA CEVAA

<u>71 221,87</u>	<u>75 000,00</u>	Ce montant représente la contribution de DM aux activités de la Cevaa.
------------------	------------------	--

S.13 CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES DES ÉGLISES ROMANDES À LA CEVAA

<u>8 000,00</u>	<u>50 000,00</u>	Ce montant représente les contributions volontaires des Eglises romandes. Les CHF 8'000 sont de l'EPG.
-----------------	------------------	--

S.2 PARTENAIRES AU MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD**S.21 ACTION CHRETIENNE EN ORIENT (ACO-FELLOWSHIP)**

<u>52 503,46</u>	<u>50 000,00</u>	ACO, formation et diaconie au Moyen-Orient.
------------------	------------------	---

S.22 LIBAN - SYRIE

<u>14 107,80</u>	<u>0,00</u>	Urgence Syrie financé par un fond.
------------------	-------------	------------------------------------

S.22 PROGRAMME EN EGYPTE

2 730,20	3 600,00	EEC, EPA, CEOSS, vie de l'Eglise et présence protestante.
3 329,85	0,00	Foyer F. financé par un fons.
<u>6 060,05</u>	<u>3 600,00</u>	

S.3 PARTENAIRES EN AFRIQUE CENTRALE**S.31 RWANDA**

<u>10 500,00</u>	<u>0,00</u>	Urgence Rwanda Eglises financé par l'appel de Noël.
------------------	-------------	---

S.4 PARTENAIRES EN AFRIQUE DE L'OUEST**S.41 BENIN**

<u>10 339,70</u>	<u>10 000,00</u>	EPMB, Accompagnement de l'enfance en Eglise.
------------------	------------------	--

S.5 PARTENAIRES EN AFRIQUE AUSTRALE**S.51 MOZAMBIQUE**

<u>869,67</u>	<u>15 000,00</u>	IPM, Formation théologique des responsables d'Eglise.
---------------	------------------	---

S.6 PARTENAIRES DANS L'OCÉAN INDIEN

S.61 MADAGASCAR

0,00	5 000,00	FJKM, Formation théologique de qualité.
------	----------	---

S.62 ILE MAURICE

21 218,26	20 000,00	EPM, E et S. Koera, aumônier de la communauté malagasy.
-----------	-----------	---

S.7 PARTENAIRES EN AMÉRIQUE LATINE

S.71 CUBA

11 580,00	11 600,00	Centre Kairos, IPRC et SET, Des formations bibliques et théologiques pour les responsables d'Église.
-----------	-----------	--

S.72 MEXIQUE

35 733,54	40 700,00	CTM et SBM, Des formations bibliques et théologiques au plus près des gens.
-----------	-----------	---

S.8 PROGRAMMES EN SUISSE ET EN EUROPE

S.81 ANIMATION THÉOLOGIQUE ET MISSIOLOGIE

0,00	3 000,00	Projets théologiques et missiologiques en Suisse.
13 100,00	0,00	Charges salariales et frais généraux pour l'enseignement théologique.
0,00	5 000,00	Formation en Théologie interculturelle et christianisme mondial (Institut oecuménique de Bossey).
13 100,00	8 000,00	

S.9 ÉCHANGE DE PERSONNES

S.91 PARTAGE DE COMPÉTENCES ET CONNAISSANCES

11 179,32	16 000,00	Egypte, EEC et EPA, N. et A. Kontzi-Méresse, pasteur (12 mois).
0,00	5 000,00	Madagascar, Faculté de théologie de la FJKM, échange d'enseignant.es.
3 115,00	0,00	Madagascar, Z. Arintsoa, animateur d'Église (4 mois).
21 136,55	0,00	Maurice, EPM, T. Morvant, collaborateur en développement de projets communautaires (3 mois).
0,00	5 000,00	Mozambique, formateur.trice en théologie et animation biblique (2 mois).
12 050,00	12 000,00	Suisse, FJKM-Gland, M. Rakotozafy et M. Rasoharainivo, pasteur.e chercheur.e (12 mois)
54 012,25	108 000,00	Suisse, Église protestante coréenne de Genève, I. Park, pasteur (6 mois).
101 493,12	146 000,00	

S.92 ACQUISITION D'EXPÉRIENCE

0,00	0,00	Suisse, échanges Sud-Nord.
0,00	0,00	

S.93 ÉCHANGES INTERCULTURELS

0,00	5 000,00	Soutien aux voyages de groupe.
0,00	5 000,00	

COMPTES

BUDGET

U. GESTION DES RELATIONS AVEC PARTENAIRES, ENVOYÉ.ES ET CANDIDAT.ES

U.1 PÔLE PARTENARIATS

16 243,78	30 000,00	Voyages et frais pour assurer les relations avec les partenaires, envoyé.es et le suivi des projets et programmes.
518 000,00	515 000,00	Charges salariales et frais généraux des responsables de partenariats et de secteurs d'engagement, de la coordination du Pôle Partenariats, des appuis de gestion.
534 243,78	545 000,00	

Collaborateur.trices U.1 : **P. Girardet Sokpoh**, A. Roulet, K. Bernoulli, C. Bucher, J. Ineichen, M. Fourty, I. Antunes, N. Isoz et L. Tobler.

U.2 PÔLE ÉCHANGE DE PERSONNES

2 035,20	8 000,00	Frais de recrutement, de préparation, de formation et d'évaluation des candidat.es et envoyé.es.
139 300,00	140 500,00	Charges salariales et frais généraux du Pôle Échange de personnes et des appuis de gestion.
141 335,20	148 500,00	

Collaborateur.trices U.2 : **V. Maeder**, H. Ouedraogo et D. Alberti

V. PROGRAMME DE COMMUNICATION

V. 1 ANIMATION EN PAROISSES

1 223,04	3 000,00	Matériel d'animation.
0,00	500,00	Équipement audiovisuel et d'animation.
0,00	1 000,00	Intervenant.es suisses et étranger.es.
22 184,84	22 000,00	Matériel d'information et d'animation de la campagne d'automne DM.
670,20	5 000,00	Organisation d'évènements.
90 200,00	98 600,00	Charges salariales et frais généraux pour l'animation en paroisses.
114 278,08	130 100,00	

V. 2 INFORMATION ET RELATIONS PUBLIQUES

27 127,59	26 000,00	Journal (graphisme, impression et diffusion).
624,00	2 000,00	Support de communication des envoyé.es (impression et diffusion).
2 295,95	3 500,00	Rapport annuel (impression et diffusion).
1 297,20	1 800,00	Hébergement et suivi du site internet de DM.
3 150,80	8 000,00	Production de matériel de communication et multimédia.
343,50	6 000,00	Reportage terrain.
135 400,00	130 850,00	Charge salariale et frais généraux pour travail d'information et de relations publiques.
170 239,04	178 150,00	

Collaborateur.trices V.1-2 : **A. Mugny**, Z. Arintsoa, S. Ledoux, L. Ruffieux, M. Mas et A. Imloul.

W. RECHERCHE DE FONDS

300,00	2 000,00	Publicité.
32 963,75	30 000,00	Actions de recherche de fonds y compris ports et impression.
0,00	5 000,00	Politique et ligne de communication.
1 240,00	5 000,00	Développement de nouvelles actions.
0,00	800,00	Traductions.
183 800,00	224 650,00	Charge salariale et frais généraux pour la recherche de fonds.
218 303,75	267 450,00	

Collaboratrices W : **A. Mugny**, C. Châtelain, S. Ledoux.

X. ADMINISTRATION ET FINANCES

X.1 RESSOURCES HUMAINES

14 787,70	10 000,00	Formation du personnel.
25 300,00	25 000,00	Charge salariale et frais généraux pour les ressources humaines.
40 087,70	35 000,00	

X.2 FINANCES

7 092,47	14 000,00	Frais financiers divers.
88 583,47	88 000,00	Charge salariale et frais généraux pour les finances.
95 675,94	102 000,00	

X.3 ADMINISTRATION

5 041,10	7 000,00	Frais d'accueil et divers.
4 526,78	6 000,00	Frais déplacement en Suisse et Europe.
14 584,05	17 000,00	Cotisations diverses (Unité, Fedevaco, CSME, Isango, Civiva, Perspectives missionnaires).
592,41	0,00	Analyse Unité
84,00	300,00	Acquisition de livres, documents, abonnements.
2 828,00	10 000,00	Civilistes.
72 800,00	71 900,00	Charge salariale et frais généraux pour la gestion de l'outil informatique.
100 456,34	112 200,00	

X.4 ÉQUIPEMENTS, BÂTIMENT

1 582,90	1 000,00	Mobilier.
40 499,15	34 000,00	Exploitation (y.c. énergie, assurances) et entretien courant Cèdres 5.
24 181,55	10 000,00	Maintenance et rénovation Cèdres 5.
6 500,00	6 500,00	Charge salariale et frais généraux pour la gestion des bâtiments et équipements.
72 763,60	51 500,00	

Collaborateur.trices X.1-4 : **L. Sauvinet**, B. Essah Adadzi, M. Fourty.

X.5 DIRECTION ET INSTANCES

5 885,90	3 000,00	Synode missionnaire.
617,90	4 000,00	Conseil, commissions et frais de représentation.
964,00	3 000,00	Voyages et frais de représentation.
19 000,00	55 000,00	Charge salariale et frais généraux pour l'appui aux instances.
70 900,00	144 700,00	Charge salariale et frais généraux pour la direction et instances.
97 367,80	209 700,00	

Collaborateur.trices X.5 : **B. Simon**, B. Essah Adadzi, P. Girardet Sokpoh, V. Maeder, M. Mugny et L. Sauvinet.

COMMENTAIRES SUR LES RÉSULTATS HORS EXPLOITATION

L. RÉSULTATS FINANCIERS

70 315,80	50 000,00	Intérêts et gains des placements	30 853,92
-241 963,30	30 000,00	Bénéfice/perte sur placements	93 430,70
-171 647,50	80 000,00	L. Résultat sur placements financiers	124 284,62

M. RÉSULTAT SUR IMMEUBLES

157 403,00	205 000,00	Recettes d'immeubles	169 920,50
108 000,00	50 000,00	Recettes Longirod	108 000,00
-93 442,00	-50 000,00	Charges immeubles	- 96 093,81
-5 500,00	-6 400,00	Charges salariales et frais généraux	- 6 100,00
166 461,00	198 600,00	M. Résultat sur immeubles	175 726,69

63 197,31	-	Recettes Fonds IPM	
	-	Revenu de titres	66 386,97
87 983,98	-	Produits exceptionnels	
40 063,13	-	Plus-value s/titres	
	-	Bénéfice s/vente titres	47 583,14
3 500,12	-	Utilisation de fonds/provision s/titres	
	-	Gain de change	
	-	Excédent de charge pris s/fortune	68 142,33
194 744,54	-	Total recettes Fonds IPM	182 112,44

-45 295,53	-	Dépenses Fonds IPM	
	-	Contribution aux Eglises membres	-48 187,83
-6 163,12	-	Frais divers	-6 000,00
-9 651,55	-	Frais bancaires	-6 585,86
	-	Frais gestion dossier titres	-6 084,30
-208,65	-	Moins-value s/titres	-106 678,99
-9 052,39	-	Perte de change	-5 441,88
-124 373,30	-	Perte s/vente titres	-3 133,58
	-	Excédent de recettes	
-194 744,54	-	Total dépenses Fonds IPM	-182 112,44

0,00	-	N. Total résultat Fonds IPM	0,00
-------------	----------	------------------------------------	-------------

COMMENTAIRES SUR LA VARIATION DES FONDS

N. VARIATION DU CAPITAL DE FONDS AFFECTÉS

N.1 ALLOCATION AUX FONDS

Éducation

1 785,00	Jumelage Fontenay-EPMB Tanzoun
12 345,10	EPMB Éducation
22 002,16	FJKM - Une éducation primaire de qualité en zone rurale
20 140,87	Fonds école Lisanga
5 050,00	Fonds Education

Théologie et vie d'église Axe 2

355,33	Mozambique
90,00	Soutien à la communauté soudanaise d'Alexandrie
519,80	Foyer F.

62 288,26 Allocations pour programmes et projets

N.2 UTILISATION DES FONDS

3 700,00	Fonds ACO
14 107,80	Fonds Syrie

17 807,80 Utilisation des fonds programmes et projets

O. VARIATION DU CAPITAL DE L'ORGANISATION

O.1 ALLOCATION AUX FONDS

0,00 Mise en fonds pour risques s/fluctuations des titres.

0,00 Allocations pour capital de l'organisation

O.2 UTILISATION DES FONDS

100 000,00	Reprise sur fonds legs Isaline Gerhard pour activités 2025.
0,00	Reprise sur fonds libres, sectoriels et régionaux.
0,00	Reprise sur fonds bâtiments.

100 000,00 Utilisation des fonds du capital de l'organisation



RAPPORT DE PERFORMANCE

1. BUT DE L'ORGANISATION

L'association DM a été créée par les Eglises protestantes de Suisse romande en 1963. Les buts de DM sont de :

- construire et assurer des relations de partenariat, fondées sur le dialogue, le partage et la coresponsabilité,
- promouvoir et encourager l'éducation, l'agroécologie et la vie communautaire en Suisse et sur le plan international,
- participer à la sensibilisation de la société civile en Suisse romande sur les enjeux de la solidarité internationale,
- conduire avec elles une réflexion sur la mission de l'Eglise dans le double sens de la proclamation de l'Evangile et du service dans le monde. Rappeler la dimension de l'Eglise universelle, de son unité et de sa diversité, de son rôle de témoin de la réconciliation avec Dieu et entre les humains,
- être l'instrument des Eglises et institutions membres pour élaborer, planifier et réaliser des relations avec et entre des Eglises et institutions partenaires,
- être à disposition des Eglises de Suisse (EERS) pour assurer des mandats de relation avec d'autres Eglises et institutions.

Au travers de ses activités, DM encourage et participe au dialogue interreligieux. Dans l'exercice des mandats qui lui sont confiés, elle participe à la mise en œuvre de programmes :

- d'entraide concernant la personne humaine dans sa globalité et fondés sur les principes d'un développement durable,
- facilitant le partage d'information entre ses membres et ses partenaires, en étant leur porte-parole,
- d'échange de personnes, manifestant la réalité de l'Eglise universelle,
- de partage de valeurs.

2. MEMBRES, ORGANES DIRIGEANTS ET DE GESTION

(voir organigramme ci-joint)

2.1 SYNODE MISSIONNAIRE

Le Synode missionnaire est l'assemblée générale de DM. Il comprend 43 délégué.es désigné.es par les 7 Eglises/conférence d'Eglises membres. Leur mandat est de 4 ans. Le bureau du Synode, composé de 3 membres, est élu pour 4 ans. Le changement de législature a eu lieu le 1^{er} juillet 2022, le mandat actuel arrivera à échéance en juin 2026. La composition actuelle du bureau est la suivante :

- Christinat Marcel, Satigny, jusqu'au 17 mai
- Roussel François, Eiken, dès le 17 mai
- De Montmollin Sylvie, Cortaillod
- Morier-Genoud Michèle, présidente, Ipsach



2.2 CONSEIL :

Le Conseil se compose de 7 à 9 membres élu.es par le Synode missionnaire pour un mandat de 4 ans. Le renouvellement des instances a eu lieu au 1^{er} juillet 2022, le mandat actuel arrivera à échéance en juin 2026. La composition du Conseil est la suivante :

- Abruzzi Anne, Lignerolle
- Blanchard Pierre, Montcherand
- Blondel Jean-Luc, Nyon
- Felberbaum Patrick, président, Lausanne
- Kauffmann Anne, Auvernier
- Laffranchini Moira, Lausanne
- Rouge Jacques Etienne, Estavayer-le-Lac
- Thuégaz Agnès, vice-présidente, Saxon
- Walther Joëlle, Genève

2.3 COMMISSION D'EXAMEN DE LA GESTION :

La Commission d'examen de la gestion se compose de 5 membres élu.es par le Synode pour un mandat de 4 ans. Le renouvellement des instances a eu lieu au 1^{er} juillet 2022, le mandat actuel arrivera à échéance en juin 2026. La composition de la commission est la suivante :

- Baechler François, Vevey
- De Felice Martine, Thônex
- Dubigny Jean-Luc, Bévillard
- Henry Michel, président, Les Monts-de-Corsier
- Miaz Rachel, Grandson

2.4 DIRECTION

Un intérim de direction est assuré par les membres de la coordination générale. Cette coordination générale dirige les quatre pôles d'activités. Le pôle partenariat est dirigé par Priscille Girardet Sokpoh, le pôle échange de personnes par Valérie Maeder, le pôle communication et mobilisation par Aline Mugny et le pôle administration par Loïc Sauvinet.

Benjamin Simon a pris la direction dès le 1^{er} octobre 2025.

3. COLLABORATION AVEC DES ORGANISATIONS LIÉES

DM entretient des relations de collaboration avec l'EERS, Mission 21 et avec l'EPER. En Suisse romande, cette collaboration se concrétise pour l'essentiel au travers du réseau Terre Nouvelle des Eglises de la Suisse romande et de la PTNER (plateforme Terre Nouvelle de la CER).

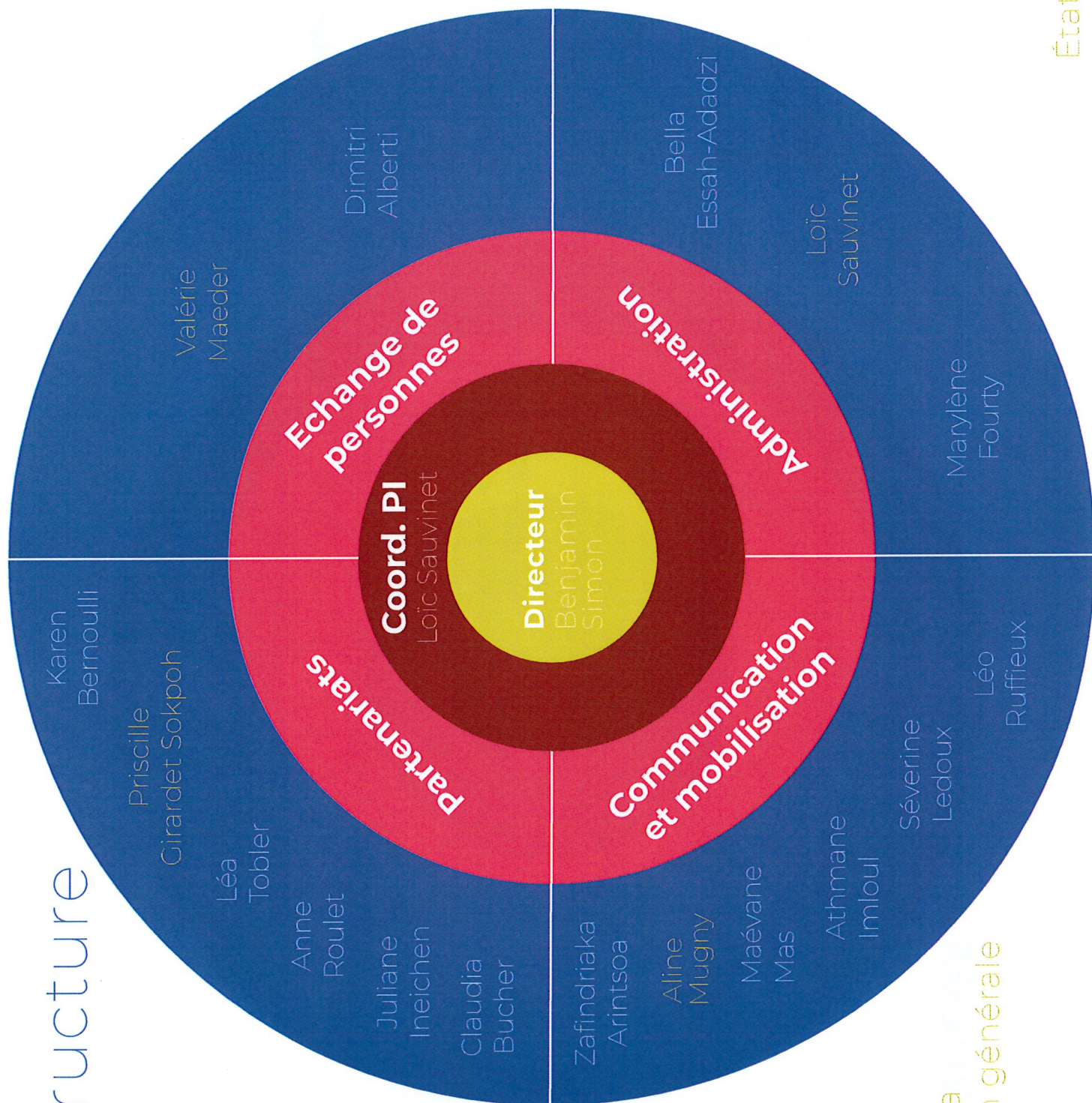
4. ACTIVITÉS

Voir le rapport annuel.

5. ORGANIGRAMME

Voir ci-après.

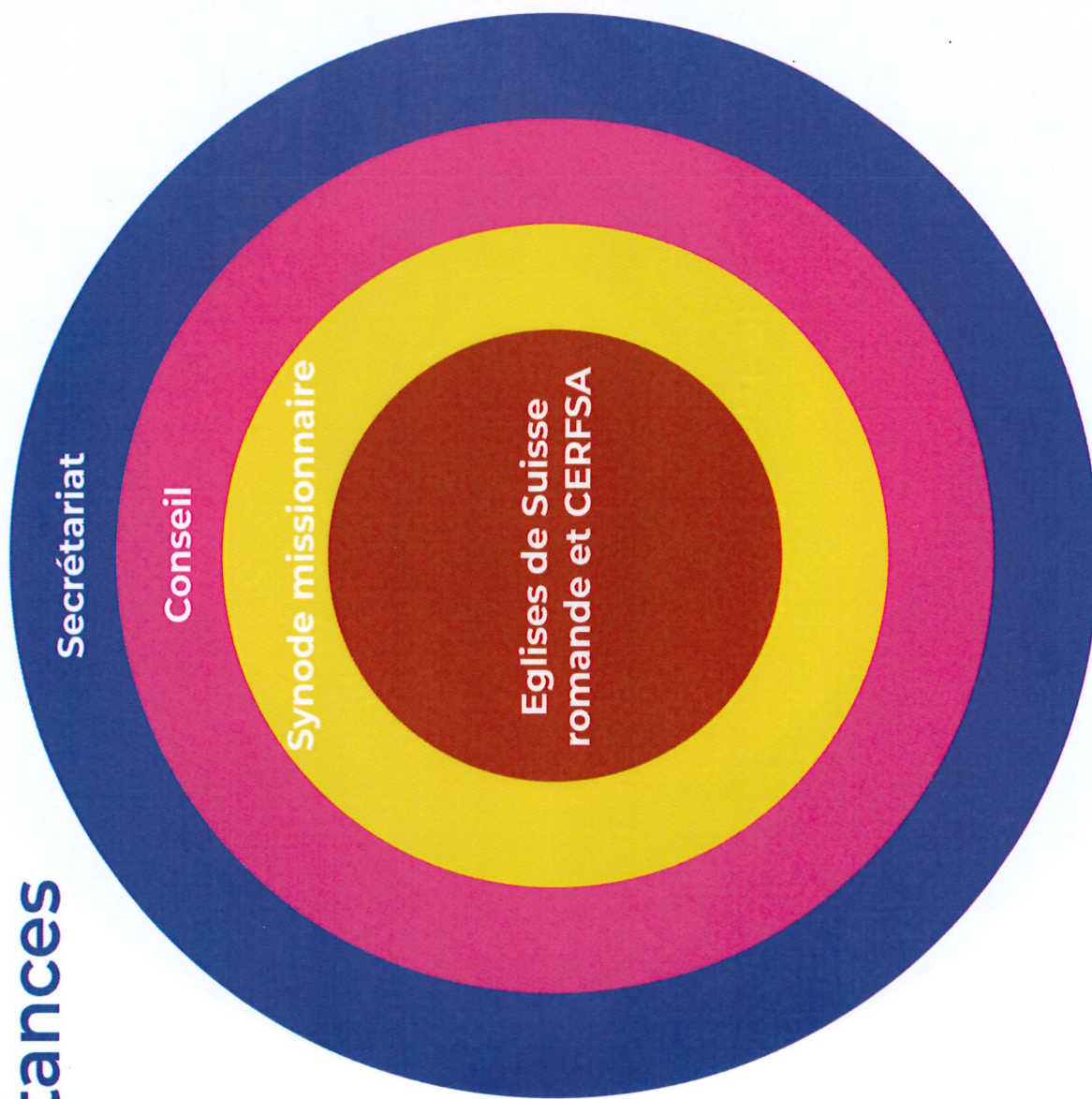
DM Structure



Membre de la coordination générale

État au 31.12.2025

DM Instances



Eglises de Suisse romande et CERFSA
→ CER/PTNER
→ EERS : KMS/GLK

Synode missionnaire
→ Bureau
→ Commission d'examen de la gestion

Conseil
→ Commission de missiologie
→ Commission Cevaa CH
→ Commission ACO-CH

Secrétariat
→ Colloque du personnel
→ Commission de prévoyance
→ Coordinations générale et du programme institutionnel