



Dynamique
dans
l'échange

Rapport
annuel
2025



Sommaire

3	Éditos	29	Afrique / Océan Indien (axe 2)
4	Présentation de DM	33	Amérique latine
5	Agroécologie	35	Moyen-Orient / Afrique du Nord
6	Afrique	36	Réseaux
10	Amérique latine	39	Communication & sensibilisation
12	Moyen-Orient	41	Nos comptes 2025
13	Réseau	48	Membres, organes dirigeants et de gestion
14	Éducation	49	Instances et commissions
15	Afrique / Océan Indien	50	Instances et réseaux
20	Vivre ensemble		
21	Afrique / Océan Indien (axe 1)		
25	Amérique latine		
27	Afrique du Nord		
28	Réseau		

Éditos

Double regard

L'année 2025 aura été, pour DM, une étape charnière. Les trois premiers quarts ont montré la capacité de l'association à maintenir son cap grâce à la direction intérimaire, au secrétariat et à l'engagement des envoyé-es, de courte ou longue durée, dans les pays où DM est présente. Les pages qui suivent en témoignent : elles invitent à la réflexion et appellent la gratitude.

L'arrivée du nouveau directeur, le 1^{er} octobre, ouvre une phase nouvelle, porteuse d'élan mais aussi de défis. Les finances sont fragilisées, les dons privés, ecclésiastiques et institutionnels diminuent, et le contexte mondial demeure préoccupant. Nous nous réjouissons de pouvoir compter sur un directeur bien entouré, dont les compétences permettront à DM de poursuivre son objectif : inspirée par l'Évangile de Jésus-Christ, rendre concrètes « l'humanité solidaire » et « l'Église universelle ».

Patrick Felberbaum
Président du Conseil de DM

Un horizon mobilisateur

Les Églises traversent des défis profonds : baisse des ressources, questionnements identitaires, perte de repères institutionnels. C'est pourtant dans ces périodes de fragilité que l'appel à l'échange, à la solidarité et à la créativité devient plus fort.

DM possède un potentiel considérable, enraciné dans les relations tissées avec ses partenaires, les Églises membres, les bénévoles, les donatrices et donateurs, ainsi que les envoyé-es. Ses trois secteurs d'engagement – agroécologie, éducation et vivre ensemble – répondent aux crises actuelles. Développer l'idée d'une « famille DM » devient un horizon mobilisateur : une famille fondée sur la confiance, la réciprocité et la coresponsabilité. L'échange transforme les parties prenantes. Plus que jamais, DM est appelée à être un espace de rencontre, d'innovation et de foi engagée. Les défis sont réels, l'espérance l'est tout autant.

Benjamin Simon
Directeur de DM

Présentation de DM

Profil et buts ?

Née en 1963, l'association DM est un service des Églises membres de la Conférence des Églises protestantes de Suisse romande (CER). Elle œuvre à tisser des relations de partenariat durables fondées sur le dialogue et le partage de responsabilités. Son engagement se traduit par le soutien à des initiatives dans les secteurs de l'agroécologie, de l'éducation et du vivre ensemble, en Suisse et à l'international, afin de renforcer les capacités locales et favoriser l'autonomie de ses partenaires. Convaincue de l'importance du lien entre foi et engagement, DM participe à la réflexion des Églises sur leur mission dans le monde et rappelle leur rôle dans la construction de l'Église universelle, unie dans sa diversité et engagée pour la réconciliation et la justice. En Suisse romande, DM contribue à la sensibilisation de la société civile aux enjeux de la solidarité internationale, tout en facilitant les collaborations avec les Églises membres et en assurant des mandats de relation avec d'autres Églises et organisations.

Comment travaillons-nous ?

À l'échelle internationale comme en Suisse, DM soutient ses partenaires via deux modes d'actions: la coopération par l'échange de personnes et le soutien financier. D'une organisation axée sur le soutien et la solidarité des Églises du « Nord » au profit de celles du « Sud », DM a évolué vers une structure de facilitation des échanges et des apprentissages mutuels. Les projets soutenus font l'objet d'un dialogue régulier dans un esprit de coresponsabilité, avec, le cas échéant, un accompagnement technique.

Nos valeurs

Mission intégrale, Église universelle, développement durable, diversité et dialogue, réciprocité.

Chiffres clés :

En 2025, DM c'est: **62** années au service de l'autre, **7** Églises membres, **36** partenaires, **3** secteurs et **14** pays d'engagement – **31** pays en comptant les réseaux de DM –, **32** envoyé.es, **19** employé.es... et vous toutes et tous, merci pour votre précieux soutien. En savoir plus sur les membres, instances, commissions et réseaux de DM ? Rendez-vous pages 48 à 51.

Agroécologie



L'insécurité alimentaire aiguë a triplé depuis 2016 et touche aujourd'hui près de 300 millions de personnes¹. Dans le même temps, le financement humanitaire pour le secteur alimentaire est retombé à son niveau de 2016. Face à l'aggravation des crises, il est essentiel d'investir dans une agriculture durable et respectueuse de l'environnement. L'agroécologie permet de produire davantage là où les besoins sont les plus forts, tout en préservant l'environnement, la biodiversité et en garantissant un revenu plus juste aux producteur.trices.

En 2025, le programme en agroécologie a sensibilisé 3'118 personnes (1'343 hommes et 1'775 femmes) à des modes de production et de consommation plus durables. Parmi elles, 1'615 agriculteur.trices (791 hommes et 824 femmes) se sont engagé.es dans des pratiques agroécologiques. Par ailleurs, 1'083 producteur.trices (582 hommes et 501 femmes) ont augmenté le rendement

à l'hectare de leurs principales cultures. Surtout ancré en Afrique de l'Ouest et centrale, le programme s'est aussi développé en Amérique latine et au Moyen-Orient. Les partenaires y ont renforcé des dynamiques locales autour du maraîchage, du petit élevage, de l'agroforesterie, ainsi que de la production de semences et de plants. Certains projets ont aussi diversifié leurs pratiques avec la pisciculture, la culture de champignons, la plantation d'arbres fruitiers ou la production sans engrais chimiques de synthèse. Enfin, ces projets ont renforcé les liens communautaires et amélioré l'accès à une alimentation diversifiée pour les personnes les plus vulnérables.

¹ Selon l'organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture ("The State of the World's Land and Water Resources for Food and Agriculture 2025")

Afrique

Bénin

CIPCRE-Bénin - Respect de la terre et des humains

Le Centre international pour la préservation de la création (CIPCRE)-Bénin, basé à Porto-Novo, promeut l'agroécologie dans les communautés de la Basse Vallée de l'Ouémé, en particulier auprès des jeunes et en milieu scolaire à travers des jardins potagers. Dans une région où l'agriculture est le principal levier de développement économique, il encourage des pratiques agricoles durables, garantissant une alimentation saine et la préservation de la biodiversité.

En 2025, les pluies irrégulières et les périodes de sécheresse ont perturbé les calendriers agricoles, soulignant l'importance d'alternatives agroécologiques résilientes. Par ailleurs, la hausse du prix des intrants chimiques

a renforcé l'intérêt des producteurs et productrices pour les bio-intrants locaux promus par le CIPCRE-Bénin. Des actions de sensibilisation, des échanges d'expériences et des formations continues ont accompagné ces initiatives sur le terrain.

En 2025, **Emilien Gauthey** a poursuivi son envoi en tant qu'animateur en développement durable et citoyenneté dans le cadre du service civil.

Les points forts de l'année 2025:

→ **Plus de 1'400 personnes ont directement bénéficié des actions du CIPCRE-Bénin, dont 264 femmes et 789 jeunes et enfants.**

→ **120 producteur.trices ont reçu des formations techniques en production agroécologique (biopesticides à base de feuilles de neem ou biofertilisants à base de viscères de poisson, compostage/vermicompostage et diversification culturale). Ils et elles assurent**

Engagements en 2025

CHF 81'012-

Dont CHF 48'004- financés par la DDC

désormais l'animation technique au sein de leur groupement de base, permettant une véritable autonomisation des participant.es au projet.



« Avant cette formation, malgré tout ce qu'on nous avait appris sur les pratiques agroécologiques, il nous manquait un élément essentiel pour pouvoir vraiment abandonner les produits chimiques: un herbicide écologique et efficace. »

Témoignage de Bertin Affodji, du village de Houèdo-Wô, à propos de l'efficacité du bio herbicide préparé à base de vinaigre blanc, de savon et de sel.

Cameroun

CIPCIRE - Respect de la terre et des humains

Basé à Bafoussam, dans la région Ouest du Cameroun, le CIPCIRE travaille à l'amélioration des conditions de vie des populations et à l'émergence d'un environnement propice à la paix, à la participation citoyenne et au respect des droits humains dans la perspective de la sauvegarde de la création. Il œuvre pour la lutte contre les changements climatiques en lien étroit avec les populations qu'il accompagne.

Le programme du CIPCIRE promeut une agriculture durable, respectueuse de l'environnement, porteuse de développement humain et économiquement performante. Il propose des alternatives à l'agriculture intensive, accompagnant les agriculteur.trices ainsi que les éleveur.euses dans leur prise de conscience des enjeux et principes de l'agroécologie et leur mise en pratique au travers d'activités qui contribuent directement aux objectifs de développement durable.

Plusieurs éléments méritent d'être soulignés pour l'année 2025:

→ 156 producteur.trices ont mis en œuvre des pratiques agroécologiques dans les nouveaux villages soutenus par le CIPCRE.

→ 31 producteur.trices ont adopté des pratiques d'agriculture biologique et se sont engagés dans le processus local de certification participative. Ils et elles vendent désormais leurs produits dans le réseau camerounais de vente des produits biologiques.

→ L'adoption des principes agroécologiques dans les 20 villages a participé à la préservation de la diversité biologique dans les localités concernées.

→ Dans le cadre du projet Centre de Connaissances pour l'Agriculture Biologique et l'Agroécologie en Afrique, le CIPCRE a contribué à l'élaboration des feuilles de route avec les acteurs institutionnels du ministère de l'agriculture pour l'élaboration d'une stratégie nationale de promotion de l'agroécologie.

Cameroun-Suisse

TerrEspoir - Commerce équitable avec une production diversifiée et respectueuse de l'environnement

Engagée dans le commerce équitable de produits tropicaux avec le Cameroun, TerrEspoir est une filière directe entre la coopérative TerrEspoir Cameroun (1995) qui rassemble une centaine de petit.es producteur.trices et transformateur.trices, et la fondation TerrEspoir Suisse (1996), en charge de l'importation et de la distribution en Suisse. DM entretient une relation partenariale avec chacune d'elles.

Ce double partenariat s'articule autour de deux volets complémentaires. Au Cameroun, DM accompagne la transition écologique et sociale des modes de production, notamment en favorisant la diversification et le développement de nouvelles filières à la fois respectueuses de la biodiversité et génératrices de revenus complémentaires, telles que la culture de plantes traditionnelles. En Suisse, DM valorise ces efforts sur le marché équitable.

Engagements en 2025

CHF 25'749.-

Dont CHF 22'237.- financés par la DDC

Voici les principaux temps forts de l'année 2025:

Au Cameroun: 87 membres, dont 60 femmes, ont obtenu une certification Fairtrade. Parmi ceux et celles-ci, 33 membres, dont 19 femmes, ont également obtenu une certification biologique. 8 transformatrices ont bénéficié d'appui pour la confection et la mise à disposition d'emballages pour lancer leurs produits tels que des jus de fruits naturels et des épices. Des recettes et d'astuces de consommation et de conservation des produits tels que l'ananas, la banane, la mangue, ont été mis à disposition des producteurs.

En Suisse: TerrEspoir Suisse a traversé une année pleine de défis, entre baisse des ventes en ligne et difficultés logistiques entre le Cameroun et la Suisse. Le personnel a toutefois fourni un travail remarquable, tandis que les ventes au marché et à la boutique de Bussigny ont progressé. La situation financière reste tendue, mais la rentabilité s'améliore. La présidence est passée de Daniel Tillmanns à Loïc Sauvinet.



Engagements en 2025
CHF 23'962.-

L'entièreté est financée par la DDC

Amérique latine

Cuba

CK, IPRC, SET - Des jardins potagers communautaires pour une meilleure souveraineté alimentaire

À Cuba, DM collabore avec trois institutions, le Centre Kairos pour la liturgie, les arts et le service social (CK), l'Église presbytérienne réformée à Cuba (IPRC) et le Séminaire évangélique de théologie (SET).

Dans un contexte extrêmement difficile marqué par les effets de l'embargo états-unien, ces partenaires s'engagent aux côtés de la population cubaine, durement précarisée par les multiples crises économiques, sociales et énergétiques qui affectent le pays. À tel point que l'accès à la nourriture est devenu un enjeu, parfois insurmontable pour les personnes en situation de vulnérabilité. C'est pourquoi un accent particulier est mis sur l'accompagnement des communautés vers une plus grande autonomie ali-

mentaire à travers le développement de jardins potagers, en zone urbaine ou rurale, le partage des semences et la production de miel. L'échange d'expériences et de bonnes pratiques entre personnes responsables de la production a également contribué au succès de ce projet en 2025.

→ Près de 700 personnes ont bénéficié d'un meilleur accès à une alimentation saine, nutritive et suffisante tout au long de l'année grâce aux produits des potagers communautaires agroécologiques (légumes, tubercules, fruits, plantes aromatiques, miel).

Engagements en 2025

CHF 21'640.-

Dont CHF 6'771- financés par la DDC



Mexique

Accompagnement des communautés rurales vers une agriculture durable

Le Mexique est en proie à une forte violence, à de nombreuses inégalités et à la précarisation grandissante de groupes sociaux historiquement marginalisés. Deux institutions y mettent en œuvre des projets en agroécologie avec le soutien de DM: le Séminaire baptiste de Mexico (SBM) et le Séminaire inter-culturel maya (SIM).

Ces deux partenaires accompagnent des communautés rurales dans le développement de projets visant l'autonomie alimentaire, l'agriculture durable et l'économie solidaire. Cela va des jardins potagers à l'élevage en passant par la production de champignons et l'arboriculture fruitière. Au-delà du partage de techniques agroécologique et de leur adaptation au contexte, les partenaires prennent en compte spécifiquement les réalités des femmes, des jeunes et des enfants.

- 85 personnes participent à une production alimentaire plus durable en utilisant des pratiques agricoles plus résilientes, dont 60% de femmes.
- Près de 25 familles ont amélioré



leur accès à une alimentation saine, nutritive et suffisante tout au long de l'année grâce au développement de fermes de production intégrée (légumes, maïs et haricots, poulets, arbres fruitiers).

Otis Brown a renforcé le pouvoir d'agir du SIM durant 6 mois comme assistant en communication et administration. Il a notamment accompagné l'équipe pour la rénovation du site internet et de l'identité visuelle.

Moyen-Orient

Liban

UAECNE - Jardin potager scolaire pour une meilleure souveraineté alimentaire

L'Union des Églises évangéliques arméniennes du Proche-Orient (UAECNE), membre de l'Action chrétienne en Orient (ACO-Fellowship) aux côtés de DM et 4 autres partenaires, possède un complexe réunissant une paroisse, un internat et une école dans le village d'Anjar (2'500 habitant.es). Situé dans la Bekaa, à 6 km de la frontière syrienne, le village évolue dans un contexte d'instabilité géopolitique, marqué notamment par les frappes israéliennes répétées dans la région. Le projet éducatif d'agroécologie de l'école, « Semences d'Espoir », consiste à nourrir les pensionnaires, les écoliers et écolières externes et à former les enfants et le corps enseignant à la culture de légumes. L'invitation faite aux villageois.es de partici-

per soit par une aide bénévole, soit en apportant leurs déchets compostables, valorise la participation de toute la communauté et assure une bonne appropriation du projet. L'aspect psychologique est également pris en compte: certain.es élèves expliquent que, dans des moments de colère ou de tristesse, le travail de la terre les aide à relâcher la pression et à s'apaiser. Points saillants en 2025:

→ **Augmentation de la participation de la communauté à la production biologique et à l'achat des légumes, légumineuses et herbes aromatiques.**

→ **Économie de 1400 US dollars sur le budget alimentation de l'internat.**

→ **Construction d'une deuxième serre, avec un nouveau système d'irrigation économique en eau.**

→ **Début de collaboration avec une maison pour personnes âgées pour la plantation d'arbres autour des bâtiments afin de prévenir l'érosion et procurer de la fraîcheur (agroforesterie).**

Engagements en 2025

CHF 20'000.-

Dont CHF 3'872.- financés par la DDC

Réseau

Secaar

Pratiques agroécologiques et autonomisation des communautés

Le Secaar, basé au Togo, est un réseau d'une douzaine d'Églises et d'organisations actif en Afrique francophone, en France et en Suisse. Il accompagne les communautés locales sur les plans social, économique, environnemental et spirituel. Au Bénin et au Togo, il soutient la souveraineté alimentaire par l'agroécologie, la transformation et la commercialisation des produits agricoles, ainsi que par des mutuelles de solidarité. Afin de promouvoir la transition agroécologique aussi auprès des consommatrices et consommateurs, le Secaar organise des activités de sensibilisation auprès d'entités non paysannes comme des écoles (avec des jardins scolaires), des municipalités et des églises intéressées (groupes de jeunes ou de femmes).

→ Les 267 producteur.trices des filières maïs, ananas et manioc formés par le Secaar ont amélioré le rendement pour ces cultures par l'application des pratiques agroécologiques enseignées.

→ 30 agriculteur.trices ont été formés pour la production, la conservation et la dissémination des semences paysannes à haute valeur nutritive maïs devenues rares et qu'il faut sauvegarder.

→ Le Secaar a contribué à l'élaboration de la stratégie nationale et des projets de textes réglementaires sur les ressources phytogénétiques pour l'alimentation et l'agriculture au Togo.

Ghislain Alofa, chargé de communication auprès du Secaar à Lomé, a effectué un séjour d'acquisition d'expérience en Suisse.

Philippe Verseils a passé trois semaines auprès du Secaar en tant que conseiller en gestion de projet et en renforcement institutionnel.

Engagements en 2025

CHF 102'888.-

Dont CHF 48'004.- financés par la DDC

Éducation



«Chers décideurs, aidez-nous à bâtir un avenir où chaque jeune pourra s'épanouir, contribuer et créer un monde meilleur, car en investissant dans l'éducation, vous multipliez les possibilités pour nous tous.»¹ Tel est l'appel des jeunes leaders engagé.es au sein du Partenariat mondial pour l'éducation. Dans un contexte de crises, les priorités budgétaires mondiales se détournent de la coopération internationale, reléguant l'éducation – pilier du développement durable – au second plan.

L'éducation ne se limite pas à l'obtention de diplômes: elle libère les esprits, développe les compétences et permet à chacun.e de réaliser son plein potentiel. Elle constitue la base de communautés plus fortes, de sociétés plus justes et d'un avenir meilleur pour tou.tes, indépendamment des origines, du genre ou des capacités.

Les partenaires de DM s'engagent en renforçant la formation des enseignant.es, en développant des systèmes d'alerte et des réponses adaptées pour les élèves en difficulté ou à risque de

décrochage scolaire. Ils ont aussi renforcé les actions de sensibilisation et de formation auprès des élèves, des parents, des équipes éducatives et des communautés locales sur la protection des élèves, la lutte contre les violences et l'environnement.

En 2025, le programme Éducation de DM a permis à plus de 22'000 enfants de moins de onze ans d'avoir accès à une éducation de base au sein de 30 établissements scolaires. Les partenaires de DM ont continué de développer des approches pédagogiques et didactiques, d'appuyer la formation de près de 500 enseignant.es et d'envisager des méthodologies novatrices permettant de répondre aux enjeux socio-économiques et environnementaux.

Plus de 100 mères adolescentes ont été accompagnées dans la construction de leur avenir et de leur relation avec leur bébé notamment par l'appui à des formations et à l'insertion professionnelle.

¹ Appel du Partenariat mondial pour l'éducation: www.globalpartnership.org/fr/answerthecall, 2025.

Afrique Océan Indien

Rwanda

EPR - Une éducation primaire de qualité en zone rurale

L'Église presbytérienne au Rwanda (EPR) est active dans les cinq provinces du pays et rassemble 1'625'000 membres réparti.es dans 225 paroisses. Elle gère 255 établissements scolaires primaires et secondaires, ouverts à toutes et tous, sans distinction d'appartenance confessionnelle. Le projet vise à garantir une éducation primaire de qualité, inclusive et équitable aux élèves de 19 écoles en zone rurale. Afin d'atteindre cet objectif, l'EPR a accueilli en 2025 un collaborateur responsable de la formation et de l'accompagnement des enseignant.es, incluant un coaching régulier.

L'EPR est attentive à proposer aux élèves et aux équipes éducatives un

environnement adapté aux besoins tant en matière d'infrastructures, qu'en matière de gouvernance ou de sensibilisation aux enjeux actuels environnementaux et sociaux.



→ Le projet a bénéficié directement à près de 16'000 élèves et 383 enseignant.es, ainsi qu'aux équipes administratives des écoles.

→ 38 directeur.trices et adjoint.es ont été formés et accompagnés pour iden-

Engagements en 2025
CHF 107'030.-

Dont CHF 49'480.- financés par la DDC

tifier les priorités de leur école, développer leur stratégie et la mettre en œuvre selon une méthodologie participative incluant l'ensemble des acteurs scolaires (enseignant.es, équipe administrative, parents d'élèves et élèves). En septembre 2025, chaque école a finalisé son document de mise en œuvre.

→ 541 personnes de 17 établissements ont été formées sur le repérage et la prise en charge des élèves en difficulté. À la suite des formations, les écoles ont mis en place un système de repérage précoce des élèves à besoins éducatifs particuliers, favorisant une identification rapide et une intervention adaptée.

→ 322 parents ont été sensibilisés et formés dans 17 écoles sur la collaboration parent-école et la co-éducation notamment pour lutter contre le décrochage scolaire. Un guide parental a été développé pour renforcer la communication régulière entre l'école et les familles.

→ 4 salles de classe et 12 latrines ont été construites dans 2 écoles. 160 pupitres et 8 citernes d'eau ont été installées dans 3 autres écoles. Ces investissements contribuent à assurer de bonnes conditions d'apprentissage, d'hygiène et de sécurité.

Rwanda

EPR-CPAJ - Un avenir pour les mères adolescentes et leurs enfants

Le Centre presbytérien d'amour des jeunes (CPAJ) accueille des jeunes mères célibataires avec leur bébé en leur offrant une formation professionnelle courte (une année) et un accompagnement structuré afin qu'elles puissent (re)trouver une activité au sein de la société rwandaise qui leur assure une autonomie et une stabilité sociale.

L'optique dans laquelle s'inscrit le CPAJ vise à briser le cercle de l'exclusion sociale et économique auquel ces jeunes mères sont confrontées. Pour ce faire, trois volets d'accompagnement sont mis en place conjointement: une formation professionnelle, un travail de médiation avec les familles et un accompagnement psycho-émotionnel axé également sur le renforcement du lien mère-enfant.

→ 28 des 30 mères adolescentes qui ont reçu leur diplôme de formation professionnelle en 2024 ont été accompagnées et ont trouvé un emploi leur accompagnement s'étend sur une durée de 3 ans.

→ 28 mères adolescentes (promo 24/25) ont terminé leur stage professionnel. 3 jeunes filles, ayant choisi de réintégrer un cursus scolaire au niveau secondaire, poursuivent leurs études.

→ 48 mères adolescentes nouvellement accueillies avec leur bébé au CPAJ ont été accompagnées de façon spécifique pour un soutien émotionnel; un accompagnement des compétences maternelles centré les besoins du bébé; une meilleure compréhension du langage non verbal du bébé et de son développement psycho-affectif.

→ 96 personnes (mères et leur bébé) ont reçu un repas équilibré et adapté à leurs besoins par jour.

Geneviève Bruwier, psychologue, spécialisée en périnatalité, a été envoyée durant 3 semaines pour donner une formation auprès de ces jeunes mères célibataires et auprès de l'équipe des encadrant.es afin de leur apporter des pistes de compréhension sur les comportements de ces jeunes mères traumatisées.

Christine Jupson, envoyée comme éducatrice de la petite enfance, est rentrée en Suisse, fin mars 2025. Elle a accompagné l'équipe administrative dans l'ac-

cueil des enfants, notamment en participant à la formation d'une nouvelle personne, en aménageant les espaces et en développant des activités pour renforcer le lien des mamans avec leurs bébés.



Engagements en 2025
CHF 56'236.-

Dont CHF 25'855.- financés par la DDC

RD Congo

ECC - Lisanga - une école pour la vie

L'école Lisanga accueille environ 800 enfants en classes maternelles et primaires, encadré.es par une équipe de 40 personnes dont 26 enseignant.es et 7 formateur.tices spécialisé.es. Fondée en 1980 par l'Église du Christ au Congo (ECC), l'école se mobilise pour le développement de l'éducation et de la santé, mettant en avant des thématiques telles que la nutrition, la citoyenneté, la gestion des déchets et la prévention des maladies. Une éducation intégrale «tête – cœur – main» est mise en avant, alliant développement intellectuel, moral et pratique. DM s'est engagée dans un travail d'accompagnement de l'équipe, de valorisation des résultats obtenus et d'amélioration des approches favorisant une progression notable vers une éducation plus inclusive, structurée et centrée sur la réussite de chaque élève. En 2025:

→ **Des formations adaptées aux besoins ont été mises en place: 26 enseignant.es ainsi que du personnel administratif ont bénéficié de formations pédagogiques et informatiques.**

→ **La dynamique participative des élèves entre eux.elles et avec les enseignant.es s'est nettement améliorée: 222 entretiens et travaux de groupe ont été organisés, favorisant l'expression et la collaboration.**

→ **Le suivi régulier mis en place a favorisé une meilleure identification des difficultés et une adaptation plus efficace des interventions pédagogiques: 59 élèves repéré.es en difficulté ont bénéficié d'actions de remédiation adaptées.**

Des activités complémentaires seront développées et mises en place avec soutien financier dès 2026.

Madagascar

FJKM - Une éducation primaire de qualité en zone rurale

L'Église de Jésus-Christ à Madagascar (FJKM) est la plus grande Église de Madagascar. Elle gère un vaste réseau éducatif constituée de 600 établissements scolaires avec plus de 150'000

élèves et près de 3'000 enseignant.es. La collaboration entre DM et la FJKM s'inscrit dans le cadre d'un programme visant à renforcer la qualité de l'éducation dans 9 établissements primaires situés en zone rurale. 2025 a été marquée par plusieurs points forts:

→ La FJKM a connu un important renouvellement institutionnel, avec l'élection de M. Andriamampianina Zaka à la présidence et la mise en place d'un nouveau bureau central avec un nouveau directeur national de l'éducation. L'équipe du programme éducation a également été renforcée: ses effectifs ont doublé, avec notamment l'engagement d'une responsable de la formation du corps enseignant.

→ Une collaboration avec l'institut de formation initiale des enseignant.es de primaire de la FJKM a été développée. 29 étudiant.es ont ainsi pu bénéficier de stages professionnels dans les écoles du programme et de formation en immersion.

→ 67 enseignant.es, dont 46 femmes, ont suivi 3 formations sur l'approche participative. 3 dossiers pédagogiques ont été développés par l'équipe de formateur.trices et enrichis par les enseignant.es. Ainsi, des activités participatives et ludiques ont pu être

pratiquées auprès de 1596 élèves.
→ 32 membres des comités de gestion ont été formé.es à la gestion administratives et financières des écoles.
→ Une affiche de sensibilisation contre les violences a été créée pour être mise dans les écoles.



Marie Arintsoa, enseignante suisse, est partie pour un séjour de 4 mois. Elle a essentiellement appuyé les enseignant.es des écoles de Manakara, en particulier pour l'application de méthodes participatives dans l'apprentissage du français.

Engagements en 2025
CHF 145'601.-

Dont CHF 40'787.- financés par la DDC

Vivre Ensemble



DM a renouvelé son soutien aux initiatives et à l'engagement d'organisations locales enracinées dans le tissu social pour la promotion de la paix et d'une citoyenneté mondiale. Ces organisations ont été renforcées et accompagnées dans leur travail auprès des populations fragilisées dans le Sud global, par l'appui aux projets et par les envoyés de DM.

Une restructuration du secteur a permis de mieux répondre aux défis contextuels et de valoriser le travail des partenaires. L'ancien secteur Théologie – foi et dynamique communautaire est devenu Vivre ensemble, articulé autour de deux axes:

- 1. Paix et droits humains**
- 2. Théologie et vie d'Église**

De façon générale, on observe une mobilisation importante des partenaires et un renforcement de la responsabilité collective et individuelle autour de thèmes faisant écho aux préoccupations actuelles tels que religion

et environnement, communication pacifique et non violente.

L'interculturalité et l'interreligieux ont occupé une place centrale dans les activités, témoignant des efforts pour intégrer les diversités sociétales, promouvoir la paix et renforcer la cohésion sociale. Dans ce domaine, 8'861 personnes appartenant à des groupes discriminés ont bénéficié d'initiatives ou de formations en faveur de l'inclusivité.

Dans l'axe 1, 15'331 personnes issues de différentes collectivités locales ont été sensibilisées à la prévention des conflits et aux enjeux liés à la paix et à la justice sociale. **Dans l'axe 2**, en 2025, avec le soutien de DM 1'088 leaders et multiplicateurs-trices ont été formés et outillés pour mieux accompagner les communautés à affronter des réalités de vie difficiles. De plus, 2'752 personnes ont eu directement accès à des opportunités de renforcement de leur foi comme levier d'action.

Afrique Océan Indien

Axe 1

Cameroun

CIPCRE - Formation et sensibilisation à la culture de paix

Le CIPCRE appuie les établissements scolaires pour inclure dans leurs programmes l'éducation environnementale, la promotion de structures de participation et de gestion de conflits ainsi que la promotion de la communication non violente. Un dispositif d'accompagnement des enfants maltraité.es et abusé.es a été mis en place avec des services parajuridiques, l'accompagnement des enfants par une psychologue et une infirmière scolaire spécialisée en santé sexuelle et reproductive.

→ 100 élèves leaders de 10 écoles partenaires sont actives et prennent des initiatives de prévention contre la consommation des drogues et des stupéfiants au sein de leur établissement.
→ 5 comités locaux de médiation ont été mis en place dans 5 villages offrant un cadre reconnu et accepté pour la

résolution des conflits agro-pastoraux avec, par exemple, l'établissement de couloirs de transhumance ou de parcs temporaires dans lesquels les animaux peuvent passer la nuit.
→ 2'924 personnes ont été sensibilisées à la culture de la paix au sein des communautés partenaires du CIPCRE.

Engagements en 2025

CHF 21'450.-

L'entièreté est financée par la DDC

Togo

MJS – Promotion des valeurs de paix

Le Mouvement pour la justice et la solidarité (MJS), organisation panafricaine fondée en 1987, propose des formations en organisation communautaire, en communication non violente, ainsi qu'en sensibilisation à la démocratie locale et au renforcement de la paix.



En 2025, le MJS a poursuivi son engagement au Togo en mobilisant plusieurs groupes cibles: les conducteurs de taxi-moto, les étudiant.es pasteur.es ainsi que les acteurs du monde éducatif (enseignant.es, élèves et parents).

→ Les formations de 144 conducteurs de moto dans 5 villes du pays ont permis de renforcer la collaboration entre les organisations de conducteurs et les acteur.trices de la société civile sur des thématiques telles que la culture de paix et de la non-violence, la gestion des conflits, la communication constructive, la sécurité routière, la santé du conducteur et les gestes de premiers secours.

→ Les activités spécifiques de lutte contre la violence en milieu scolaire ont été mis en œuvre dans 5 écoles confessionnelles de la région des Plateaux. Des affiches de sensibilisation

ont été installées dans les établissements pour promouvoir la non-violence. Un manuel pédagogique sur l'éducation sans violence a été édité et 50 exemplaires ont été distribués aux enseignant.es et acteurs éducatifs.

→ Des sessions de formation ont également été organisées, réunissant 22 participant.es dont 16 enseignant.es, afin de renforcer leurs capacités à gérer les conflits et promouvoir un climat scolaire apaisé.

→ Des rencontres et formation avec 339 parents d'élèves ont permis de sensibiliser les familles au rôle de l'éducation non violente. Enfin, la création de clubs de paix animés par les enseignant.es et les élèves a favorisé des activités de sensibilisation, notamment à travers des jeux de rôle et des sketches.

→ Au total, 317 personnes formées ont conduit des activités de sensibilisation concrètes visant à améliorer le dialogue au sein des communautés et à promouvoir durablement une culture de paix et de non-violence auprès de 739 personnes.

Engagements en 2025
CHF 29'959.-

Dont CHF 29'749- financés par la DDC

Madagascar

FJKM - Formation à l'accompagnement de personnes faisant face à la précarité et à l'exclusion

La FJKM compte plus de 3,5 millions de membres dans 6700 lieux de cultes. Elle forme ses futur.es pasteur.es au sein de la filière théologie de l'Université FJKM Ravelojaona. L'année 2025 s'est déroulée dans un contexte national particulièrement complexe. Madagascar reste confronté à une pauvreté structurelle persistante. À cela s'ajoutent des tensions culturelles et religieuses entre christianisme et pratiques ancestrales, ainsi que des fragilités juridiques importantes touchant l'état civil, la propriété foncière et la protection des femmes et des enfants.

Dans ce contexte, la formation à l'accompagnement de personnes faisant face à la précarité et à l'exclusion est profondément ancrée dans les réalités du terrain. L'objectif n'est pas seulement académique. Il s'agit de former des pasteur.es capables d'exercer un ministère lucide, structuré, responsable et socialement engagé.

La formation s'est déroulée en deux phases: une formation théorique en

juillet puis une immersion pratique d'août à septembre dans 6 régions du pays. Les activités ont compris des immersions en milieu hospitalier et carcéral, des actions auprès des personnes en situation de prostitution et des populations vivant dans la rue, ainsi que des initiatives de sensibilisation sanitaire, d'alphabétisation et de médiation communautaire. Sur le terrain, les étudiant.es ont également contribué à la réinsertion de jeunes femmes, à la scolarisation d'enfants et à l'établissement d'actes d'état civil. Cette expérience a permis de sensibiliser plus de 5'000 personnes et de répondre à certains besoins locaux comme:

→ **128 étudiant.es dans le cadre de la formation théorique et 34 pour la phase pratique.**

→ **La vaccination de 134 enfants contre la poliomyélite et 69 enfants contre la rougeole.**

→ **56 actes de naissance établis, 7 mariages civils régularisés.**

→ **L'inscription de 19 enfants à l'école.**

→ **L'intégration dans des programmes de réinsertion de 29 jeunes femmes en situation de prostitution.**

**Engagements en 2025
CHF 20'018.-**

En 2025, **Zafindriaka Arintsoa**, envoyé de DM comme animateur d'Église, a participé aux activités théologiques du programme de collaboration DM-FJKM, en particulier pour le volet de formation en missiologie sociale.

Île Maurice

EPM - Accompagnement des personnes faisant face à la précarité et à l'exclusion

Très active pour l'amélioration de la vie spirituelle de la population, encourageant l'entraide et le vivre ensemble, l'Église presbytérienne de Maurice (EPM) compte six paroisses, dont une dédiée à la population immigrée malagasy. Elle est multilingue (créole, français, anglais et malagasy) et priorise les actions de renforcement communautaire et de soutien auprès des personnes marginalisées ou en situation de précarité.

La fribourgeoise **Myriam Himbaza** a terminé en avril 2025, six mois de découvertes interculturelles avec l'EPM, en tant que stagiaire enfance-jeunesse. Elle a largement contribué à la com-

munication au sein du département Jeunesse et au soutien scolaire offert à des enfants et des jeunes des communautés défavorisées.

La famille vaudoise, **Noémie et Tsiry Morvant**, avec leur deux filles Elise et Chloé, est partie en décembre à l'île Maurice. Noémie collabore au sein des projets communautaires de l'Église presbytérienne de Maurice (EPM) dans un travail de renforcement institutionnel lancé en 2025. L'objectif est d'accroître l'impact des actions de l'EPM auprès des communautés et de garantir la pérennité des projets.

«J'apporte un soutien pour lancer ou relancer certains projets, structurer ceux qui existent déjà, et proposer des outils de suivi et d'évaluation».

Noémie Morvant

Engagements en 2025
CHF 15'891.-

Dont CHF 13'916 - financés par la DDC

Amérique Latine

Cuba

CK, IPRC, SET

Accompagnement des personnes faisant face à la précarité et à l'exclusion

À Cuba, le CK poursuit son travail d'accompagnement auprès des enfants, jeunes, personnes âgées ou en situation de handicap. Il réalise une distribution hebdomadaire de repas dans un quartier très précaire de Matanzas et offre des petits-déjeuners quatre matins par semaine dans ses locaux. Il héberge une bibliothèque communautaire et collabore à l'organisation de divers événements, concours et expositions d'art.

Neuf paroisses de l'IPRC ont réalisé des activités d'accompagnement socio-communautaire avec distribution de repas en faveur des plus vulnérables. Elles ont servi de lieux de rencontre et de centres sociaux pour répondre aux besoins des membres de leur communauté. Institution de formation académique de référence, œcuménique et

internationalement reconnue, le SET a initié une formation en aumônerie hospitalière, et accueilli des ateliers de sensibilisation et de partage d'expérience de l'Institut chrétien d'études de genre (ICEG). En 2025:

→ Plus de 5'200 personnes ont bénéficié d'une inclusion accrue grâce à leur participation aux formations, activités ou initiatives proposées, dont 65% de femmes et filles.



Engagements en 2025

CHF 58'486.-

Dont CHF 2'400.- financés par la DDC

→ 101 enfants ont participé aux activités créatrices et artistiques avec un accompagnement personnalisé.

→ 16 responsables d'Églises ont participé aux premières sessions de la formation en aumônerie hospitalière.

→ Lindi Michel est envoyée auprès de nos trois partenaires en tant que coordinatrice nationale depuis février 2025 et jusqu'à janvier 2027.

Mexique

SBM, SIM - Prévention des violences et promotion des droits humains

Au Mexique, deux institutions ont mis en œuvre des projets de promotion de la paix et du respect des droits humains dans le secteur Vivre ensemble avec le soutien de DM. Elles mettent en place un cadre sécurisé, participatif et inclusif pour la réalisation des activités, notamment avec les enfants. Les partenaires sensibilisent aussi les personnes participantes à la culture de paix et encouragent l'adoption de comportements plus inclusifs et respectueux.

Dans la périphérie de Mexico City, le SBM anime des clubs d'enfants et forme les monitrices à la sensibilisation



et au partage des valeurs de paix et de respect de la personne humaine.

Au Chiapas, le SIM développe un projet de promotion de la paix et de transformation des conflits auprès d'enfants et de jeunes des communautés indigènes vivant dans un contexte particulièrement violent.

→ En 2025, 225 personnes ont bénéficié de mesures de prévention et/ou de protection qui conduisent à une réduction de la violence dans leurs communautés, dont 68 % de femmes et filles.

→ Diego Puentes a renforcé le pouvoir d'agir du SBM en accompagnant durant 7 mois l'équipe vers une utilisation plus efficace d'outils informatiques collaboratifs.

**Engagements en 2025
CHF 33'637.-**

Afrique du Nord

Maroc

Institut al Mowafaqa – Dialogue interreligieux et promotion du vivre ensemble

L'Institut al Mowafaqa est unique par son caractère œcuménique et son engagement pour le dialogue interreligieux. Il propose plusieurs formations (académiques, cours d'été, formation continue, etc). Ses cours sont donnés à deux voix, s'efforçant de réaliser une parité multiple (catholique-protestant.e, Europe-Afrique, homme-femme). Depuis 2021, DM offre chaque été la possibilité à quelques personnes de participer au cours d'islamologie. Sur un total de 27 participant.es, Luc Badoux, Debora et Jean-Pierre Frauche et Jean Marie Vianney Hanyurwineza ont pu découvrir les bases et de multiples facettes de l'islam.

→ **Lancement du programme de formation continue pour les laïques actives en paroisse avec 211 inscrit.es encadrés par 6 enseignant.es**

→ 28 étudiant.es ont suivi le cursus académique, dont 7 femmes.

→ 4 conférences en présence ou à distance (participation moyenne: 60 à 80 personnes) ont eu lieu, traitant du Sahel et de ses équilibres fragiles, du rapport entre la poésie et la spiritualité, du rapport entre religion et environnement, ainsi que du dialogue interreligieux dans le Maroc des années 1950-60.

«Auparavant, le Coran était étrange pour moi (...) L'information acquise me permettra de ne pas traiter les musulmans d'une manière négative.»

Témoignage de Jean Marie Vianney Hanyurwineza.

Découvrez notre épisode: «Paroles d'envoyé.es: au Maroc, un séminaire qui ouvre les horizons»:



Engagements en 2025
CHF 25'262.-

Dont CHF 19'450.- financés par la DDC

Réseau

Secaar

Accompagnement socio-économique et spirituel des communautés

Dans la vision du Secaar, le développement devrait être holistique, c'est-à-dire touchant tous les domaines de la vie des individus : leur vie sociale, matérielle et spirituelle ainsi que leur environnement. Au travers de formations, le Secaar propose aux pasteur.es de développer des activités contribuant à l'amélioration du bien-être dans les communautés rurales et au cœur d'une transformation sociale durable. Il s'agit également de favoriser des rencontres et échanges d'expériences entre responsables d'Églises et animateur.trices de développement.

→ **Le Secaar propose aux institutions de formation théologique, des cours sur le développement holistique et la mission intégrale de l'Église. Face à l'in-**

térêt croissant pour ce cours, le Secaar met désormais à disposition un syllabus structuré sur trois ans (cycle licence), conçu pour enrichir la formation des futurs leaders.

→ **Au vu de son acception par les institutions, le syllabus a déjà été appliqué en 2025 auprès de deux institutions partenaires du Secaar en Afrique de l'Ouest.**

En tant que collaboratrice en développement holistique, la pasteure **Sophie-Anne Lorant-Faivre** a contribué à renforcer les liens avec les Églises et partenaires du Secaar en Afrique de l'Ouest. Elle a participé à l'actualisation des modules de formation ainsi que sa mise en œuvre auprès des communautés. Elle a géré avec le chargé de promotion de développement holistique les prestations de services, en particulier la formation, auprès des Églises et partenaires. Un accent particulier a ainsi été mis sur la prévention des violences faites aux femmes et basées sur le genre.

Engagements en 2025

CHF 116'731.-

Dont CHF 106'563.- financés par la DDC

Afrique Océan Indien

Axe 2

Bénin

EPMB – Accompagnement de l'enfance en Église

Avec plus d'un million de fidèles et plus de 300 pasteur.es, l'Église protestante méthodiste du Bénin (EPMB) joue un rôle important dans l'accompagnement spirituel et éducatif des communautés. Soucieuse d'offrir un cadre à la fois structuré et harmonisé à la formation des moniteur.trices de ses écoles du dimanche et du culte de l'enfance (EDCE), l'EPMB a poursuivi la mise en œuvre de son projet à travers la vulgarisation du manuel des moniteur.trices, la formation des formateur.trices et l'organisation d'activités spirituelles et éducatives.

→ **11 régions synodales ont pu être touchées par la campagne de vulgarisation du manuel. Destinée aux personnes impliquées dans le processus de formation ainsi qu'aux représentant.es des autorités régionales et locales cette campagne a permis**

à 404 personnes, dont 94 femmes, de témoigner d'un intérêt réel pour l'amélioration de la formation des moniteur.trices. Les échanges ont montré une forte adhésion des participant.es, qui ont unanimement salué la qualité du manuel et son importance pour professionnaliser l'encadrement des enfants dans l'Église. → Par ailleurs, une étape importante a été franchie avec l'élaboration et l'impression du guide de formation des moniteur.trices, réalisé par une équipe de 12 personnes. Dans cette dynamique, la formation des formateur.trices a réuni 152 moniteur.trices.

Le département de l'ECDE a également organisé des activités de renforcement spirituel et d'échanges d'expériences telles que le camp biblique national ou la retraite spirituelle des moniteur.trices qui ont constitué des moments

**Engagements en 2025
CHF 10'339.-**

importants de formation, de partage et de découverte de nouvelles méthodes pédagogiques comme les Théopopettes et GodlyPlay®.



Mozambique

IPM – Formation théologique des responsables d'Églises

Dans le cadre de la collaboration de DM avec l'Église presbytérienne du Mozambique (IPM), 2025 a marqué la deuxième année d'une phase d'analyse et d'évaluation du partenariat, entamée par DM en janvier 2024. Les difficultés

croissantes, particulièrement entre 2021 et 2024, ont profondément affecté la coopération, constituant des freins à la mise en œuvre des projets et mettant à l'épreuve la qualité du partenariat.

Conscientes de ces défis, l'IPM et DM ont engagé un dialogue approfondi. DM s'est impliquée de manière soutenue pour un accompagnement étroit et des échanges francs et constructifs. Finalement, une rencontre entre les deux institutions en octobre 2025 a permis de dresser un état des lieux lucide, reconnaissant à la fois les forces et les fragilités de chacune. À la lumière de ces échanges, DM a estimé qu'un changement de cadre et de dynamique était nécessaire pour envisager l'avenir sur des bases de réciprocité et de co-responsabilité renouvelées. La suspension de collaboration concernant les volets programmatiques et financiers a été actée, mais elle ne remet pas en cause les liens fraternels et sororaux qui unissent l'IPM et DM depuis si longtemps.



Engagements en 2025
CHF 15'165.-

Madagascar

FJKM – Formation théologique de qualité

Le projet de collaboration vise à proposer un enseignement théologique de qualité qui permette aux futurs.es ministres d'être dotés.es des outils les plus pertinents pour l'accompagnement des populations. Il contribue également à l'obtention de l'habilitation à diriger des recherches nécessaires pour une reconnaissance totale de l'Université FJKM par l'État malagasy.

Dans ce cadre, des post-doctorant.es sont invité.es à conduire des recherches

académiques en Suisse afin qu'à leur retour ils.elles puissent contribuer à améliorer la qualité de l'enseignement théologique.

Deux envois Sud-Nord ont valorisé cette démarche:

Micaël Rakotozafy, pasteur, a terminé son séjour en Suisse en février 2025. Fort de son expérience au sein de l'Université de Lausanne (UNIL) et de retour à Madagascar, il a notamment assuré des formations auprès de 30 enseignant.es sur la pédagogie universitaire et sur l'enseignement du Nouveau Testament. Il a également travaillé sur l'adaptation au système LMD (Licence,

maitrise, doctorat) sur les normes académiques, le système de notation, le curricula. En 2025:

→ **L'ensemble de ces activités ont un impact direct sur les 465 étudiant.es en théologie.**

Miora Rasoharinaivo, pasteure, est arrivée en Suisse en février 2025. Durant toute l'année, elle a mené des recherches académiques auprès de la Faculté de théologie et de sciences des religions à l'UNIL ainsi qu'un mandat d'accompagnement pastoral de la communauté malagasy de Gland. Ses recherches académiques se sont concentrées sur les violences sexuelles dans l'Ancien Testament. Elle a également collaboré avec DM sur les questions d'interculturalité.

Île Maurice

EPM - Vie d'Église

Dans le cadre d'un envoi Sud-Sud, le pasteur malagasy Erih Koera, doctorant en théologie de l'Université Ravelojaona, est envoyé DM à Maurice avec sa famille. Il a réalisé sa deuxième année sur place, fruit de la collaboration entre l'EPM, l'Église de Jésus-Christ à Madagascar (FJKM)

et DM. L'immigration générant aussi de l'exclusion, l'EPM cherche à renforcer l'engagement de sa paroisse malagasy auprès de cette communauté. Elle contribue ainsi à sa vie spirituelle et sociale pour plus d'intégration, d'entraide et de vivre ensemble.

Parmi les points forts en 2025:

→ **Une formation pour 11 monitrices et moniteurs de l'école du dimanche (préparation sur les thèmes abordés avec les enfants, approfondissement des connaissances).**

→ **L'aumônerie malagasy, devenue la paroisse Fahazavana, a fêté 30 ans au sein de l'EPM. La participation moyenne au culte était de 450 personnes, contre 150 en 2024.**

→ **Fin 2025, DM a consacré des séances de préparation en présence de Tsiry et Noémie Morvant, en amont de leur envoi en tant que collaborateur.trice en développement de projets communautaires auprès du partenaire.**

Engagements en 2025
CHF 42'354.-

Amérique Latine

Cuba

CK, IPRC, SET

Des formations bibliques et théologiques pour les responsables d'Église

→ Le CK a proposé une formation pour les formateur.trices, ayant pour sujet l'éducation responsable, ainsi qu'une formation spirituelle et liturgique autour de la Pentecôte, intitulée « Pentecôte, l'Esprit qui libère ».

→ L'IPRC a organisé 2 cours sur le leadership et la vocation destinés à former la relève des responsables communautaires.

Le SET a proposé différents niveaux de formation (licence, bachelor, master) en théologie et en sciences des religions, ainsi que des certificats ou séminaires pour acquérir et développer des connaissances bibliques, liturgiques, pastorales, diaconales et aussi philosophiques ou historiques.

→ En 2025, 81 responsables d'Église, dont 75% de femmes, ont bénéficié de formations théologiques, bibliques et liturgiques.

→ Les participant.es aux formations ont représenté 15 Églises de 8 confessions différentes.

Engagements en 2025
CHF 11'580.-



Mexique

CTM, SBM - Des formations bibliques et théologiques au plus près des gens

Au Mexique, deux institutions ont mis en œuvre des projets de formation théologique et vie d'Église avec le soutien de DM : la Communauté théologique de Mexico (CTM) et le SBM. Composée de différentes institutions de formation d'inspiration chrétienne et œcuménique, la CTM a œuvré à la formation intégrale des personnes, en proposant des cycles de formations bibliques, théologiques et d'études critiques de genre sous la forme d'ateliers, au Mexique et en Amérique latine.

En 2025, ces deux partenaires ont proposé aux membres et responsables des communautés et des Églises de leur réseau plusieurs formations, académiques ou populaires, portant sur la théologie, la Bible, la liturgie et la diaconie.

Elles ont également réalisé des ateliers de sensibilisation et des conférences. Basées sur l'œcuménisme, l'interculturalité, l'équité de genre et la justice sociale, ces formations ont permis aux personnes participantes de développer leurs compétences académiques, sociales, spirituelles et humaines et

d'acquérir les outils nécessaires pour devenir acteurs et actrices du changement dans leurs communautés.

→ 242 responsables communautaires ont été formés.es pour développer et accompagner des processus de transformation sociale, dont 57% de femmes.



**Engagements en 2025
CHF 35'733.-**

Moyen-Orient Afrique du Nord

Égypte

EEC-EPA – Vie de l'Église et présence protestante

En Égypte, où vivent plus de 100 millions de personnes (90-95% sont musulmanes sunnites et 5-10% chrétiennes), DM collabore avec l'ACO France pour l'envoi d'une pasteure, Nicola Kontzi-Méresse accompagnée de son époux Alain, auprès de l'Église évangélique du Caire (EEC) et l'Église protestante d'Alexandrie (EPA).

L'objectif général est de permettre aux membres de l'EEC et de l'EPA de vivre et de témoigner de la force interpellatrice de l'Évangile dans leur contexte particulier. Minoritaires, vivant de manière précaire, souvent sans assurance ni services sociaux, réprimandés en cas de retard dans la mise à jour de leurs papiers officiels et souvent victimes du racisme, le quotidien des paroissien.nes est « une succession de situations de crise ». La présence d'une pasteure vise à offrir une stabilité et une nourriture spirituelle dans

leur quotidien difficile. Elle assure également le lien avec les autres Églises et les institutions en Égypte pour rendre visible ce petit maillon de l'Église universelle.

→ À Alexandrie, le culte « Accueil et Envoi » des nouveaux et anciens étudiant.es a eu lieu en octobre et a réuni une quarantaine de participant.es.

→ 5 membres de la paroisse ont débuté une formation Bible et Théologie à distance donnée par l'institut al Mowafaqa au Maroc, dont 3 avec le soutien de DM.

→ Lors de leurs déplacements, les envoyé.es conjuguent visite et enseignement biblique à domicile pour quelques enfants.

→ Après une année sans président, la paroisse a formé un nouveau Conseil en décembre, avec notamment 3 étudiant.es de l'université Senghor.

**Engagements en 2025
CHF 13'999.-**

Réseaux

ACO Fellowship

Formation et diaconie au Moyen-Orient

La Communauté de l'Action chrétienne en Orient (ACO Fellowship) compte six membres: DM, l'ACO France, Gereformeerde Zendingbond (GZB, œuvre missionnaire aux Pays-Bas), l'Union des Églises évangéliques arméniennes au Proche-Orient (UAECNE), le Synode national évangélique de Syrie et du Liban (NESSL) et le Synode évangélique d'Iran en Diaspora (SECID). Un temps fort de l'année a été la tenue du comité exécutif et de l'assemblée générale en octobre en Suisse, dans la paroisse de Corsier-Cor-

seaux (VD). Vingt personnes y ont participé. Contrairement à l'année précédente, les délégué.es iraniens n'ont pas obtenu de visa et ont dû être représenté.es par le SECID. Les projets et budgets ont été présentés et approuvés.

→ L'ACO Fellowship, c'est 16 projets soutenus, dont 13 en Syrie, au Liban, en Irak et en Iran, dont une bonne part dans la formation des enfants et des adultes, et 3 en Europe, en lien avec les réfugié.es en provenance du Moyen-Orient.

→ En 2025, le NESSL a finalisé, dans le quartier chrétien de Lattakieh, ville côtière de Syrie, la construction d'un terrain de sport de 1000 m², rattaché à la paroisse protestante adjacente, pour offrir à près de 150 jeunes un lieu sûr et convivial.

→ Les équipes du Centre d'action sociale (SAC), rattaché à l'UAECNE, ont fourni une aide mensuelle de première nécessité (nourriture, médicaments, soutien au loyer) à 200 personnes en situation de précarité.



Engagements en 2025

CHF 52'503.-

Dons ACO Urgence Syrie: CHF 14'107.-

CLCF

Équipement et accompagnement des bibliothèques théologiques

Basée à Strasbourg, la Centrale de littérature chrétienne francophone (CLCF) a été fondée comme association en 1993 par DM et le Défap – Service missionnaire français. Dans sa mission d'alimenter, en livres et en formations, une quarantaine de bibliothèques théologiques en réseaux en Afrique centrale, de l'Est, de l'Ouest et à Madagascar, la CLCF joue un rôle non négligeable pour des sociétés plus pacifiques. Elle intervient dans des contextes sociaux et géopolitiques parfois complexes.

En Afrique de l'Est, le projet transfrontalier du réseau « Formation des Bibliothécaires d'Afrique de l'Est » (FOBAE) englobant la zone de tensions entre le Kivu et le Rwanda sur fond de conflit entre la République démocratique du Congo et le Rwanda depuis 2021, favorise une culture de paix à travers des échanges théologiques et des formations de bibliothécaires entre Congolais.es et Rwandais.es.

« À son échelle, la CLCF contribue à l'ouverture et au dialogue parfois dans des contextes sensibles ».

Témoignage de Maïeul Rouquette,
directeur de la CLCF.

Faits saillants en 2025:

→ **Visite du directeur de la CLCF Maïeul Rouquette : au Bénin pour un suivi des problématiques d'aménagement des bibliothèques et des conditions de travail au quotidien ; au Cameroun : pour préparer l'arrivée d'un container de livres.**

→ **Un container de 6,7 tonnes de livres est parti fin 2025 en direction des 15 bibliothèques du Cameroun, Centrafrique et Gabon.**

→ **Formation à Madagascar en « Bibliothéconomie et informatique documentaire », financée par la CLCF pour 19 bibliothécaires, hommes et femmes.**

Cevaa

Communauté d'Églises en mission

Au nom de la Conférence des Églises romandes (CER) en Suisse, DM apporte une contribution à la vie associative de la Cevaa et à ses divers domaines d'intervention : projets de coopération, animations théologiques, appui aux actions femmes, jeunesse et aussi aux actions communes entre les membres. Créée en 1971, la communauté réunit, soutient et valorise le travail de 35 Églises protestantes en Afrique, en Europe, dans l'océan Indien, dans le Pacifique et en Amérique latine.

→ La treizième assemblée générale de la Cevaa s'est tenue en octobre sous le thème « Porter du fruit » (Jean 15), à Torre Pellice, en Italie. DM et 7 représentant.es de la CER y étaient présent.es. Les participant.es ont pris connaissance du rapport d'activités 2023-2025, se sont approprié.es la nouvelle stratégie et ont élu les nouveaux membres des instances, dont le président, le pasteur Tehuiarii Pifao, vice-président de l'Église protestante màoñi. Les difficultés financières de la Cevaa ont fortement marqué les débats.

Engagements en 2025
CHF 142'443.-

→ La pasteure et secrétaire générale de la Cevaa, Claudia Schulz, a honoré de sa présence le Synode missionnaire en novembre, à l'occasion du culte d'installation du nouveau directeur de DM, Benjamin Simon.

→ Jusqu'à présent, DM assure la contribution à la Cevaa des Églises de la CER. Un engagement conséquent sur les fonds libres de DM, amenant cette dernière à interpeller les Églises de la CER sur leur implication dans la Cevaa. De ce fait, 2025 a été marquée par une nouvelle baisse de la contribution, ainsi que par plusieurs rencontres de discussions et réflexions, entre les Églises, DM et la Cevaa, portant la question de l'appartenance des Églises devant plusieurs Synodes cantonaux.



Communication et sensibilisation

L'année 2025 a été riche en rencontres et en événements. Elle a commencé sous le signe de l'échange avec l'arrivée en Suisse de **Ghislain Alofa-Kponve**, chargé de communication auprès du Secaar à Lomé (Togo), pour un séjour de six semaines (de mi-janvier à fin février). Il a activement contribué au travail du pôle communication et mobilisation de DM, co-édité et corédigé un numéro de DM Magazine, écrit des articles pour le blog consacré à l'échange de personnes et participé au tournage et au montage de capsules vidéo. Il a également pu échanger avec des professionnel.les de la communication à l'occasion de visites à d'autres structures, telles que la Fédération vaudoise de coopération et Unité. Cet échange a permis d'approfondir les réflexions sur la collaboration interculturelle, en particulier dans le domaine de la communication et de l'information.

Un autre temps fort de 2025 a été la campagne d'automne avec le slogan «Partageons les saveurs d'un avenir en couleurs!». Pendant les mois d'octobre et de novembre, Madagascar a été au cœur de la vie paroissiale en Suisse romande, faisant écho à l'actualité avec

l'éclatement fin septembre d'une importante crise sociale, portée par le collectif Gen Z Madagascar, se transformant en crise politique majeure. De nombreux événements ont permis de sensibiliser le public suisse à la réalité malagasy et en particulier aux axes de collaboration avec la FJKM: un engagement pour une éducation de qualité pour les élèves en zone rurale et la formation en missiologie pour les étudiant.es de 3^e année en théologie. Mamy Randrianarisoa, enseignant et coordinateur du programme Éducation FJKM-DM, est venu en Suisse deux semaines en tant qu'invité de campagne. Il a témoigné de la situation à Madagascar, tout comme Miora Rasoharinarivo et d'ancien.nes envoyé.es.

→ **26 interventions/présentations, dont 2 rencontres de jeunes.**

→ **1 dossier de présentation et du matériel d'animation distribué à 89 paroisses.**

→ **2 films sur les projets de la campagne, dont un a été présenté au P'tit festival des films du Sud à Fontainemelon (NE).**

→ **8 articles ou mentions dans la presse protestante et régionale.**

Au total, en 2025 DM a organisé ou participé activement à 95 événements, touchant plus de 2'200 personnes, et sorti 90 publications, touchant quelque 38'000 personnes, parmi lesquels:

→ **Participation à la table-ronde «Pourquoi et comment financer une agriculture durable et solidaire» à l'Espace Dickens à Lausanne**

→ **Soirées «Mange, riz, partage» tous les mardis de novembre**

→ **5 soirées de lancement de la campagne d'automne**

→ **1 série de 5 capsules vidéos «Paroles d'envoyé.es» avec le témoignage de personnes de retour en Suisse après un envoi**

→ **1 GPS 360 sur le CPAJ au Rwanda, en collaboration avec Christine Jupson et Michel Kocher:**

<http://contactgps.ch/360dmrcpaj>

→ **Une présence accrue sur les réseaux sociaux avec le lancement d'une nouvelle page Facebook et d'une page Instagram**

Par ces actions de sensibilisation et de témoignage, DM a contribué à rendre vivants et concrets les liens entre les Églises et organisations partenaires en Suisse et à l'étranger. DM s'est également engagée en faveur de l'Agenda

2030 à travers notamment des formations:

→ **11 modules (webinaires ou en présentiel) de formation touchant 19 personnes**

Les défis au niveau de la recherche de fonds ont été conséquents. La baisse continue des recettes, en particulier des dons individuels, reste une préoccupation majeure. Chaque contribution est précieuse. Nous sommes reconnaissants de chaque soutien reçu et remercions très chaleureusement toutes les personnes, paroisses, Églises, fondations et bailleurs qui nous font confiance!



Nos comptes 2025

Bilan

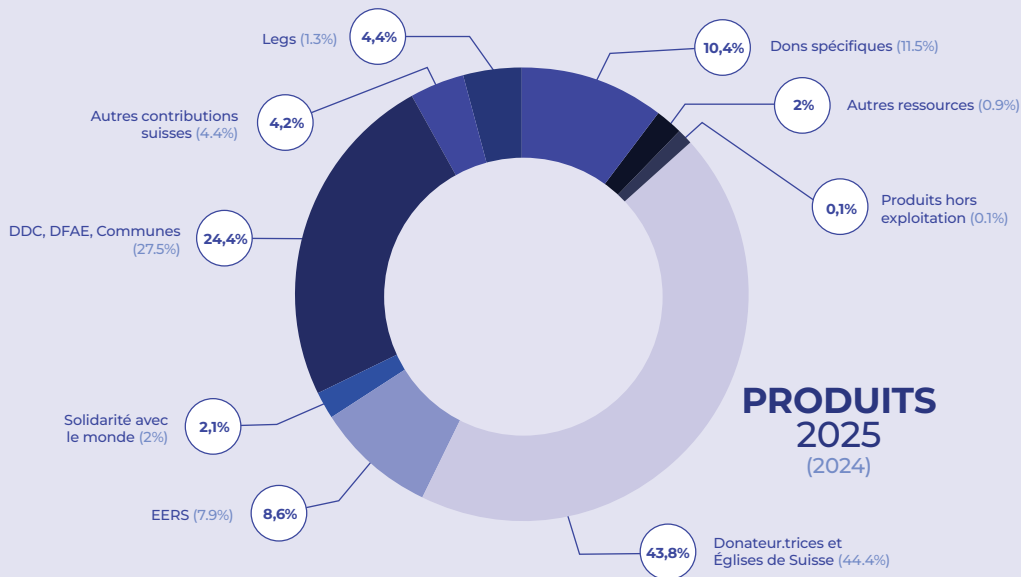
ACTIF	31.12.2025	31.12.2024
ACTIFS CIRCULANTS		
Liquidités	430 395,35	447 728,99
Liquidités fds IPM	153 362,32	67 521,32
Titres et Placements	1 169 452,10	1 555 732,00
Titres et Placements fds IPM	1 608 097,17	1 745 816,00
Créances	9 148,91	27 169,48
Actifs transitoires	259 156,84	168 321,78
Actifs transitoires fds IPM	8 177,60	19 498,00
Total de l'actif circulant	3 637 790,29	4 031 787,57
ACTIFS IMMOBILISÉS		
Immobilisations corporelles	941 023,39	940 601,60
Participations financières et prêts	20 000,00	32 838,30
Total de l'actif immobilisé	961 023,39	973 439,90
TOTAL DE L'ACTIF	4 598 813,68	5 005 227,47

Bilan

PASSIF	31.12.2025	31.12.2024
CAPITAL ÉTRANGER À COURT TERME		
Dettes financières	7 541,90	236 581,12
Passifs transitoires	190 140,60	199 098,86
Passifs transitoires fonds IPM	5 530,35	-414,95
Capital étranger à court terme	203 212,85	435 265,03
FONDS AFFECTÉS		
Total des fonds affectés	372 670,27	328 189,81
Total des fonds affectés IPM	1 766 373,44	1 834 515,77
Total des fonds affectés	2 139 043,71	2 162 705,58
CAPITAL DE L'ORGANISATION		
Capital libre	1 228 567,74	1 451 014,00
Fonds libre	-	266 918,55
Fonds Legs Isaline Gerhard	100 000,00	200 000,00
Fonds libres attribués	978 689,12	978 689,12
Résultat de l'exercice	-50 699,74	-489 364,81
Capital de l'organisation	2 256 557,12	2 407 256,86
TOTAL DU PASSIF	4 598 813,68	5 005 227,47

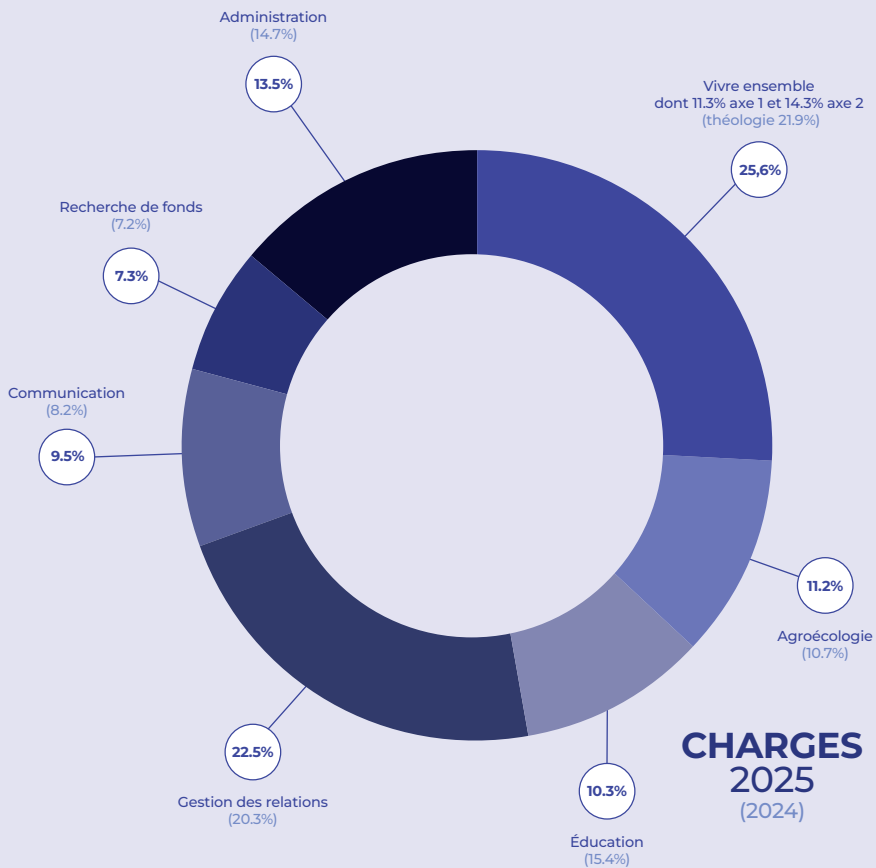
Comptes d'exploitation

PRODUITS	COMPTES 2025	COMPTES 2024
Contributions donateur.trices, paroisses et Églises membres dont affectés CHF 438'551.76.- (CHF 486'525.- en 2024)	1 135 068,83	1 225 206,92
Contributions d'organisations partenaires, dont EERS CHF 223'256.25.- (CHF 217'293.75.- en 2024)	1 020 055,18	1 152 864,67
Contributions publiques	632 749,13	758 070,92
Dons spécifiques	269 414,70	317 109,75
Legs	114 256,88	35 500,00
Autres produits liés aux activités	53 002,28	24 577,18
TOTAL PRODUITS	2 591 797,87	2 755 258,52



Comptes d'exploitation

CHARGES	31.12.2025	31.12.2024
Charges de projets	1 413 277,23	1 672 625,51
Charges de gestion des relations	675 578,98	766 381,87
Total charges de projets	2'088'856,21	2 439 007,38
Charges de communication	284 517,12	286 237,28
Charges de recherche de fonds	218 303,75	250 869,18
Charges administratives	406 351,38	512 138,57
Total charges liées aux mandats	2 998 028,46	3 488 252,41
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-406 230,59	-732'993,89
Produits sur placements financiers	124 284,62	-171 647,50
Produits immeubles	175 726,69	166 461,00
RÉSULTAT AVANT OPÉRATIONS SUR FONDS	-106 219,28	-738 180,39
Allocation pour programmes et projets	-62 288,26	-29 143,42
Utilisation sur fonds affectés programmes et projets	17 807,80	127 959,00
Utilisation des fonds du capital de l'organisation	100 000,00	150 000,00
Allocations pour capital de l'organisation	-	-
RÉSULTAT APRÈS ATTRIBUTIONS	-50 699,74	-489 364,81



Annexes aux comptes annuels

Transparence des comptes

Les comptes 2025 se conforment aux recommandations des normes Swiss GAAP RPC 21 et Zewo. Les charges de collectes de fonds et de publicité générale, ainsi que les charges administratives, sont calculées et indiquées selon la méthodologie Zewo.

Cercle de consolidation et liens avec des organisations liées

DM n'exerce pas d'influence prépondérante sur d'autres institutions, du fait d'une direction commune ou d'autres moyens de contrôle.

Organisation proche

Le Fonds d'entraide du Département missionnaire des Églises protestantes de la Suisse romande, fondation ayant pour but d'aider les collaborateurs et bénéficiaires de rentes de DM en cas de détresse économique liée à la vieillesse, au décès, à l'invalidité ou à d'autres circonstances particulières.

Révision

Les comptes 2025 ont été révisés par la société Fidal Fiduciaire Lambelet SA, à Lausanne. La présentation complète des comptes révisés est disponible sur le site Internet de DM (www.dmr.ch) ou sur demande au secrétariat.

Membres, organes dirigeants et de gestion

Voir page 48.

Le Synode missionnaire

Assemblée générale de DM, le Synode missionnaire compte 43 délégué.es désigné.es par les 7 Églises/conférence d'Églises membres pour quatre ans. Les 3 membres du Bureau du Synode sont aussi élu.es pour quatre ans tout comme le Conseil – composé de 7 à 9 membres – et la commission d'examen de la gestion et ses 5 membres. Le changement de législature a eu lieu le 1^{er} juillet 2022, le mandat actuel arrivera à échéance en juin 2026.

Collaboration avec des organisations liées

DM entretient des relations de collaboration avec l'Église évangélique réformée de Suisse (EERS), Mission 21 et l'EPER. En Suisse romande, cette collaboration se concrétise pour l'essentiel au travers du réseau Terre Nouvelle des Églises de la Suisse romande et de la Plateforme Terre Nouvelle (PTNER) de la CER. DM collabore aussi étroitement avec l'association Isango et TerrEspoir Suisse.



Reformierte Kirchen
Bern-Jura-Solothurn
Eglises réformées
Berne-Jura-Soleure



Eglise évangélique réformée
du canton de Fribourg
Evangelisch-reformierte Kirche
des Kantons Freiburg



Eglise
protestante
de Genève

eren

EGLISE RÉFORMÉE ÉVANGÉLIQUE
DU CANTON DE NEUCHÂTEL



Église réformée
évangélique du Valais
Evangelisch-reformierte
Kirche des Wallis



Eglise
Évangélique
Réformée
du canton de
Vaud



Conférence des Eglises Réformées
de langue française en Suisse
alsimenneque

Instances et commissions

Églises membres

Églises protestantes de Suisse romande – Berne-Jura-Soleure, Fribourg, Genève, Neuchâtel, Valais, Vaud et Cerfsa

Bureau du Synode missionnaire

Christinat Marcel, Satigny, jusqu'au 17.05
Roussel François, Eiken, dès le 17.05
De Montmollin Sylvie, Cortaillod,
Morier-Genoud Michèle, présidente, Ipsach

Conseil

Abruzzi Anne, Lignerolle,
Blanchard Pierre, Montcherand
Blondel Jean-Luc, Nyon
Felberbaum Patrick, président,
Lausanne
Kauffmann Anne, Auvernier,
Laffranchini Moira, Lausanne
Rouge Jacques Etienne,
Estavayer-le-Lac
Thuégaz Agnès,
vice-présidente, Fully
Walther Joëlle, Genève

Commission d'examen de la gestion

Baechler François, Vevey
De Felice Martine, Thônex
Dubigny Jean-Luc, Bévillard
Henry Michel, président,
Les Monts-de-Corsier
Miaz Rachel, Grandson,

Secrétariat

Alberti Dimitri, dès le 01.09
Antunes Inês, jusqu'au 31.08
Arintsoa Zafindriaka
Bernoulli Karen
Bucher Claudia
Châtelain Camille Anne, jusqu'au 30.06
Essah Adadzi Bella
Fourty Marylène
Girardet Sokpoh Priscille
Imloul Athmane, dès le 06.10
Ineichen Juliane
Ledoux Séverine
Maeder Valérie
Mas Maévane, dès le 01.03
Mugny Aline
Ouedraogo Hermès, jusqu'au 31.07
Roulet Anne
Ruffieux Léo,
Sauvinet Loïc,
Simon Benjamin, dès le 01.10
Tobler Léa, dès le 01.09

Commissions

ACO

Badoux Luc, président
Bernoulli Karen
Burnier-Azer Suzanne
Deuker Eloïse
Schöni Marc

Missiologie

Blondel Jean-Luc
Kocher Michel
Louck Talom Jean Lesort, dès le 11.02
Mugny Aline, jusqu'au 30.09
Paik Hyonou, dès le 11.02
Rasoharainavo Miora, dès le 08.04
Schöni Marc, président
Sibuet Linda
Simon Benjamin, dès le 01.10

Cevaa

Abruzzi Anne,
Bucher Claudia
De Felice Martine
Es-Sbanti Rédouane, jusqu'au 30.06
Gagnebin Aline
Garraud-Thomas Yvena
Lamboley Tünde
Maeder Valérie, jusqu'au 30.09
Simon Benjamin, dès le 01.10
Zermatten Tosio Doris, jusqu'au 31.12
Zouma Basile, dès le 01.07

Instances et réseaux

Les activités présentées dans ce rapport sont le fruit du travail de nombreuses personnes.

En plus des membres du Synode, du Conseil et des commissions, DM peut compter sur le soutien et l'engagement de l'ensemble des réseaux Terre Nouvelle. Les engagements bénévoles de chacun.e sont à saluer, de même que le soutien indispensable des donatrices, des paroisses et des Églises, des fondations et des bailleurs.

En 2025, le Synode missionnaire a siégé le 17 mai à Saint-Maurice (VS) et le 22 novembre à Morges (VD). Conformément aux dispositions statutaires, ces sessions ont porté sur les points traditionnels, à savoir le budget, les comptes et le rapport annuel. Ces deux synodes ont été marqués par une transition majeure avec la nomination et l'entrée en fonction de Benjamin Simon au poste de directeur, dont le parcours et la vision missionnaire ont été chaleureusement accueillis lors de la session d'automne. Le Synode a également procédé à des renouvellements au sein de ses

instances: François Rousselle a été élu au bureau du Synode en mai, tandis que Rémi Favre a été présenté en novembre comme nouveau membre pressenti de la Commission d'examen de gestion (CEG).

Sur le plan stratégique, les délégués ont validé la mise en œuvre du «Dimanche de l'Église en mission» dès 2026 et ont adopté à l'unanimité une motion pour une planification financière renforcée face aux défis budgétaires actuels. Par ailleurs, le Synode a formellement accepté la suppression de la Conférence de coordination (KME) pour laisser place aux nouveaux mécanismes de répartition de l'EERS. Enfin, ces sessions ont permis de renforcer les liens avec les partenaires internationaux, notamment à travers les échanges avec la Cevaa et le Défap, et de prendre congé avec reconnaissance de Basile Zouma, quittant le poste de secrétaire général du Défap, pour son engagement.

Le Conseil a tenu onze séances et une journée de retraite extra muros (à Estavayer-le-Lac) et a notamment travaillé sur les dossiers suivants:

→ **Nomination et installation de la direction: finalisation du processus de**

recrutement avec l'engagement et l'entrée en fonction de Benjamin Simon au poste de directeur dès le 1^{er} octobre 2025, et fin du mandat de la co-direction ad interim.

→ Gouvernance et organisation interne: réflexion sur l'organigramme de la nouvelle structure et les cahiers des charges, incluant la mise en place d'un groupe de travail dédié à la transition.

→ Finances: validation des comptes 2024 (présentant un déficit) et du budget 2026.

→ Relations stratégiques et EERS: suivi des négociations sur le «Champ d'action» de l'EERS concernant la répartition financière entre DM, l'EPER et Mission 21, et décision de principe sur la suppression de la Conférence de coordination (KME).

→ Engagement missionnaire: validation de la mise en œuvre du «Dimanche de l'Église en mission» pour l'ensemble des Églises de la CER.

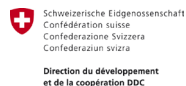
→ Prospective: validation du principe de l'organisation d'«Assises de la mission» prévues pour l'automne 2026 afin de mobiliser les Églises sur les enjeux futurs.

Le secrétariat est organisé en quatre pôles d'activités: partenariats, échange

de personnes, communication et mobilisation, et administration, dirigés par des coordinateur.trices (respectivement Priscille Girardet Sokpoh, Valérie Maeder, Aline Mugny et Loïc Sauvinet). Les coordinateur.trices ont assumé un intérim de co-direction jusqu'au 30 septembre.

Benjamin Simon a été nommé directeur par le Conseil à partir du 1^{er} octobre. L'équipe du secrétariat a connu quatre arrivées (Dimitri Alberti, Athmane Imloul, Maévangéline Mas et Benjamin Simon) et trois départs (Inès Antunes, Camille Anne Châtelain et Hermès Ouedraogo).

Le colloque du personnel s'est réuni quatre fois en cours d'année, dont une journée extra-muros. Une équipe de bénévoles a accompli des tâches de soutien, nécessaires au bon fonctionnement du secrétariat. Un grand merci!



Direction du développement
et de la coopération DDC

**FEDERATION
VAUDOISE
COOPERATION**



**K
KIND
+R
RCHÉ**

Photographies © DM



DM

Ch. des Cèdres 5
CH-1004 Lausanne
+41 21 643 73 73
info@dmr.ch
www.dmr.ch

IBAN
CH08 0900 0000 1000 0700 2